



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Digitālās pārvaldes arhitektūra un investīciju portfelis tās īstenošanai

Digitālās modernizācijas tematiskā komiteja

28.10.2025



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

SAM 1.3.1.1. projektu saraksta sagatavošanas gaita

16.07.2024. Digitālās modernizācijas komitejas lēmums

- 1) par ārkārtas prioritātes projektu saraksta apstiprināšanu
- 2) par finansējuma sadalījumu pa attīstības jomām;
- 3) uzdevums gada laikā izstrādāt jomu arhitektūras un pa jomām noteikt prioritāros projektus mērķarhitektūru īstenošanai;

līdz 15.10.2025. ir izstrādātas visu attīstības jomu mērķarhitektūras
(izņemot – izglītības un zinātnes jomu);

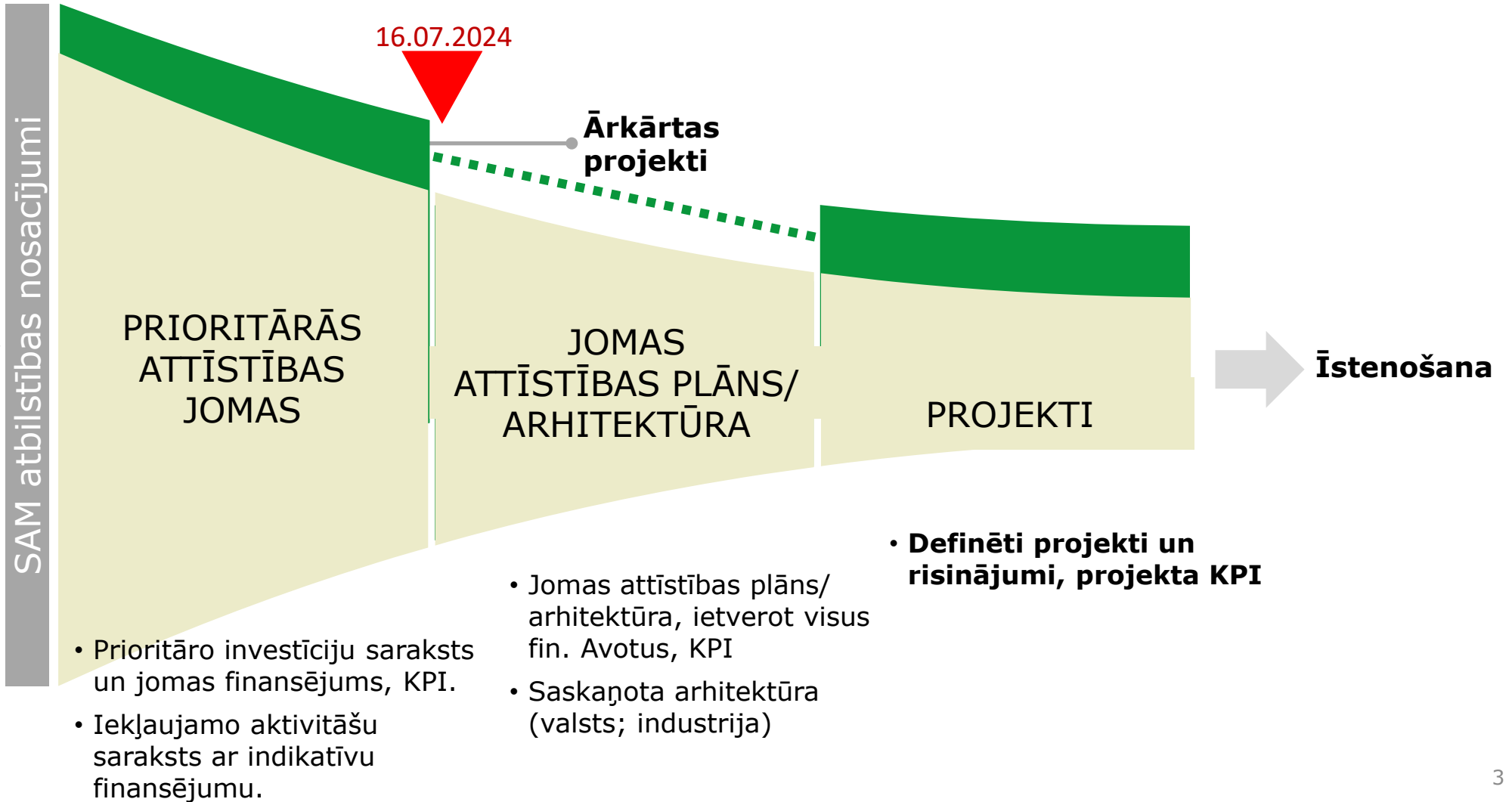


Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Nacionālās
vajadzības

Nozaru
prioritātes

ES saistības
un regulas



* 16.07. sēdes materiāls



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Investīciju programma (detalizēti skat. pielikumu)*

	PIRMĀ kārtā	Ārkārtas (ietverts I kārtā)	Cits finansējums (AF, citi SAM)	2.kārta Indikatīvi	Pieprasītais apjoms
Horizontālās prioritātes (42%)					
Arhitektūras pārvaldība	2 000 000		2 320 500		5 000 000
Mākslīgais intelekts	6 500 000			1 734 250	18 200 000
Infrastruktūra un kibernetika	2 925 000		13 816 430	5 364 850	49 850 000
Datu analīze	8 850 000			1 734 250	23 500 000
Datu pārvaldība	4 400 000		9 771 504	1 486 500	13 700 000
Pakalpojumi	7 700 000		25 565 372	3 220 750	26 646 320
Uzticamība un identifikācija	21 500 000	10 000 000		1 486 500	29 470 000
Pārvaldes modernizācija	8 400 000	2 400 000	36 103 215	3 468 500	39 740 000
Nozaru prioritātes (58%)					
E-lieta	17 900 000		12 364 642	2 477 500	49 571 267
Izglītības nozare	5 400 000		12 290 730	991 000	26 775 000
Kultūras nozare	3 500 000		6 092 520		7 500 000
Labklājības nozare	10 473 000	473 000	7 050 000	2 477 500	35 023 000
Nodokļi un muiža	14 000 000		11 045 601	991 000	60 018 530
Veselības nozare	7 500 000		31 876 136	1 486 500	35 050 000
Zemkopības nozare	3 500 000		4 993 800		6 650 000
Transporta nozare	12 800 000	5 300 000	4 065 600		34 090 000
Būvniecība	4 335 000	4 335 000			4 335 000
Reģioni un vide	5 500 000		2 116 272	495 500	18 000 000
Kopā	147 183 000	22 508 000	179 472 322	27 414 600	483 119 117

* 16.07. sēdes materiāls, ticis precizēts vēlākās DMK sēdēs – iekļauts ieskatam



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Arhitektūra

Digitālās pārvaldes arhitektūra (ne tikai IKT arhitektūra)



Juridiskais skats



Organizācijas skats



Semantiskais skats



Tehniskais skats



Balstīts uz Eiropas sadarbības ietvariem
(EIRA, EIF), izmanto vadošos standartus
(TOGAF) un pielāgotu komersantu pieredzi

www.varam.gov.lv/lv/digitalas-parvaldes-arhitektura



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

SAM 1.3.1.1. ārkārtas prioritātes projektu progress

N.p. k.	Nozares ministrija	Projekts	Projekta finansējums	Statuss
1.	Tieslietu ministrija	Vienotā būves datu reģistrācijas procesa transformācija, VZD	2 800 000	Līgums, izpildē
2.	Ekonomikas ministrija	Būvniecības informācijas sistēmas pilnveide vienotās būves datu reģistrācijas procesa nodrošināšanai	1 535 000	Līgums, izpildē
3.	Iekšlietu ministrija	Jaunas Personu apliecinošu dokumentu informācijas sistēmas (PADIS) izstrāde, daļējas pašapkalpošanās risinājuma ieviešana un personu apliecinošu dokumentu izsniegšanas tehniskās infrastruktūras attīstība	10 000 000	Līgums, izpildē
4.	Labklājības ministrija	VSAA pakalpojumu pieejamības nepārtrauktība (A1 Sertifikāta saņemšanai)	473 000	Līgums, izpildē
5.	Satiksmes ministrija	Par Latvijas Republikas ārējās robežas stiprināšanas risinājuma izveidi RŠV	2 820 000	IESNIEGUMA te rm. pagarin. līdz 30.11.2025.
6.	Satiksmes ministrija	Eiropas Jūras vienloga sistēmas EMSWe ieviešana	2 480 000	Līgums, izpildē
7.	Valsts kanceleja	E - valdības ieviešana , Vienotā tiesību aktu izstrādes un saskaņošanas portāla (TAP portāls) 2. kārtā	2 400 000	Līgums, izpildē
KOPĀ			22 508 000	



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

SAM 1.3.1.1. projektu saraksta sagatavošanas gaita

16.07.2024. Digitālās modernizācijas komitejas lēmums

- 1) par ārkārtas prioritātes projektu saraksta apstiprināšanu
- 2) par finansējuma sadalījumu pa attīstības jomām;
- 3) uzdevums gada laikā izstrādāt jomu arhitektūras un pa jomām noteikt prioritāros projektus mērķarhitektūru īstenošanai;

līdz 15.10.2025. ir izstrādātas visu attīstības jomu mērķarhitektūras
(izņemot – izglītības un zinātnes jomu);

28.08 ES Fondu uzraudzības komiteja

- nozaru ministrijām **projektu apstiprināšanu jāveic līdz 2026. gada 27. februārim** (MK rīkojums), tad iesniegšana **CFLA 3 mēn.** laikā. Pretējā gadījumā – tiks izskatīta iespēja **pārdalīt finansējumu**.
- VARAM atkārtoti izvērtēt arhitektūru ietvaros realizējamus projektus, atbilstoši esošajām prioritātēm un izmaksu efektivitātei

Atbilstoši uzdevumam, **VARAM:**

- 1) Sagatavoja projektu sākotnējā **lietderības pašnovērtējuma veidni**
- 2) Uzdeva veikt **sākotnējo lietderības pašnovērtējumu** (jomu arhitektiem)
- 3) Sagatavoja **pārskatu** par pašreizējo gatavību pašvērtējumam pievienojot papildus kritērijus.



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Projektu lietderības izvērtēšana

PAŠNOVĒRTĒJUMS:

1. Vai ir jomai prioritārs projekts (saskaņota jomas arhitektūra to paredz)?
2. Saturs un alternatīvas
3. Ieguvumi
 - Tiešie ietaupījumi
 - Sabiedrības ieguvumi
 - Eiropas prasības
 - Funkcijas nepārtrauktība

VARAM PAPILDUS VĒRTĒ:

«+» inovāciju laboratorija
«-» liels ANM 2.1 atlikums

IKT attīstības aktivitātes (projekta) lietderības pašvērtējums

1. IKT attīstības aktivitātes (projekta) iss nosaukums
2. Digitālās pārvaldes arhitektūras joma (apakšjoma)
3. Nozares ministrija (resors), ar budžeta atbildību
4. Institūcija - projekta īstenotāja (arī partneri)

5. Atbilstība aktuālajām politikas prioritātēm un digitālās pārvaldes jomas arhitektūrai

Norāda aktuālus politikas mērķus un mērķarhitektūras apraksta versiju, kur ietverts

summa kopā

paskaidrojums par izskatītajām alternatīvām

6. Izvēlētās alternatīvas invest. apjoma novērtējums

7. IKT risinājuma (projekta) satura kopsavilkums

summa

paskaidrojums par saturu

- 7.1. projekta vadība
- 7.2. īstenošanas personāla izmaksas
- 7.3. programmatūras iegāde vai izstrāde
- 7.4. infrastruktūras sagāde
- 7.5. citas attiecināmas izmaksas

8. Ieguvumi

paskaidrojums par ieguvuma saturu t.sk. laiku

summa gadā

- 8.1. Valsts pārvaldes tiešie ietaupījumi (īstenotāja vai citu saistības)
- 8.2. Sociāli ekonomiskie ieguvumi (pašvald., iedzīvotāji, komersanti)
- 8.3. Eiropas u.c. ārējās prasības un sankcijas par neizpildi
- 8.4. Valsts funkcijas izpildes nepārtrauktība (zaudējumu riska vērtējums)

9. Nosacījumi

Norāda būtiskos ārējos nosacījumus, kas nosaka mērķu sasniegšanu un/vai ieguvumus



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Atziņas

Digitālās pārvaldes arhitektūras izstrādes process ir kopumā sekmīgs, izstrādātas un izskatītas visu jomu,

- izņemot IZM, arhitektūras,
- tika atlikta vēlēšanu un tiesību aktu jomas arhitektūra, kuras precizētu versiju saskaņo CVK jaunā vadība.



Digitālās pārvaldes arhitektūras pieejai ir potenciāls pielietojumam pārvaldes reformu sagatavošanai un pamatošanai

Liela daļa projektu lietderības pašvērtējumu tika iesūtīti pēc noteiktā termiņa un nepietiekamā detalizācijā

Nepieciešamie uzlabojumi

- Vairākām attīstības jomām **jāprecizē prioritāro projektu apjoms**, jo tas neiekļaujas jomas finansējumā un/vai jāizskata papildus projektu pieteikumi
- ES Fondu komitejā **pieteiktas 3 jaunas aktivitātes, kas nav iekļautas jomu arhitektūrās** (ATD maršrutu plānošana /transports; LNB infrastruktūra; VDAA infrastruktūra) jomu finansējuma apjoma ierobežojumu dēļ
- **Atsevišķiem projektiem pietrūkst rezultātu/ ieguvumu detalizācijas** (piemēram, MAP dēļ tvēruma un pārziņa maiņas, kas ir procesā)



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Investīcijas «**horizontālajās**» jomās digitālās transformācijas politiku īstenošanai

ARHITEKTŪRAS PĀRVALDĪBA (2 Milj.)

PĀRVALDES MODERNIZĀCIJA, t.sk. MI (8,3 + 0,4 Milj. (MAP))

PAKALPOJUMU PĀRVALDĪBA (10,7 neiekļaujas 5,5 Milj. limitā)

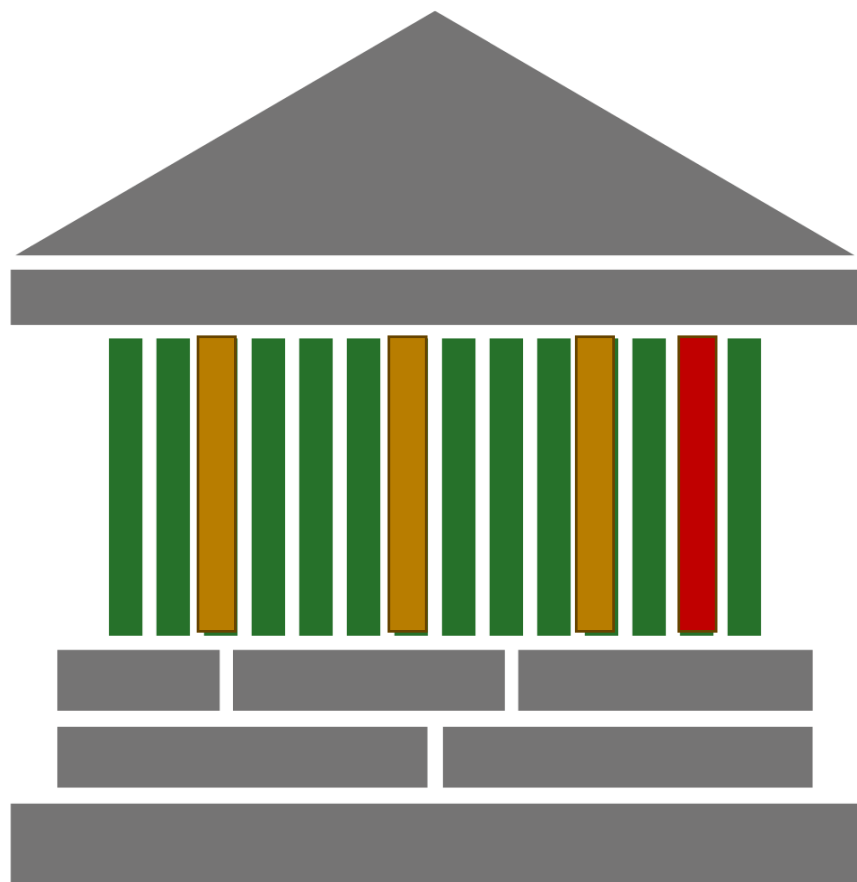
DATU ANALĪZE (8,2 Milj.)

DATU PĀRVALDĪBA (4,4 Milj.)

IDENTIFIKĀCIJA UN UZTICAMĪBA (21,5 Milj.)

IKT INFRASTRUKTŪRA (2,925 Milj.)

Atbalsts **nozaru** digitālai transformācijai



Būvniecība (4,335 Milj.)

Enerģētika (1,9 Milj.)

Kultūra un valodu tehnoloģijas (6,65 Milj.)

Nodokļi (3 Milj.)

Muita (11 Milj.)

Reģioni un vide (5,5 Milj.)

Labklājība (10,47 Milj.)

Zemkopība (+3,5 Milj.) (projektam nav detalizācija)

E-lieta (17,9 Milj. neiekļaujas limitā par 2,015080 Milj.)

Transports (12,8 Milj. (ATD - ārpus arhitektūras piet.)

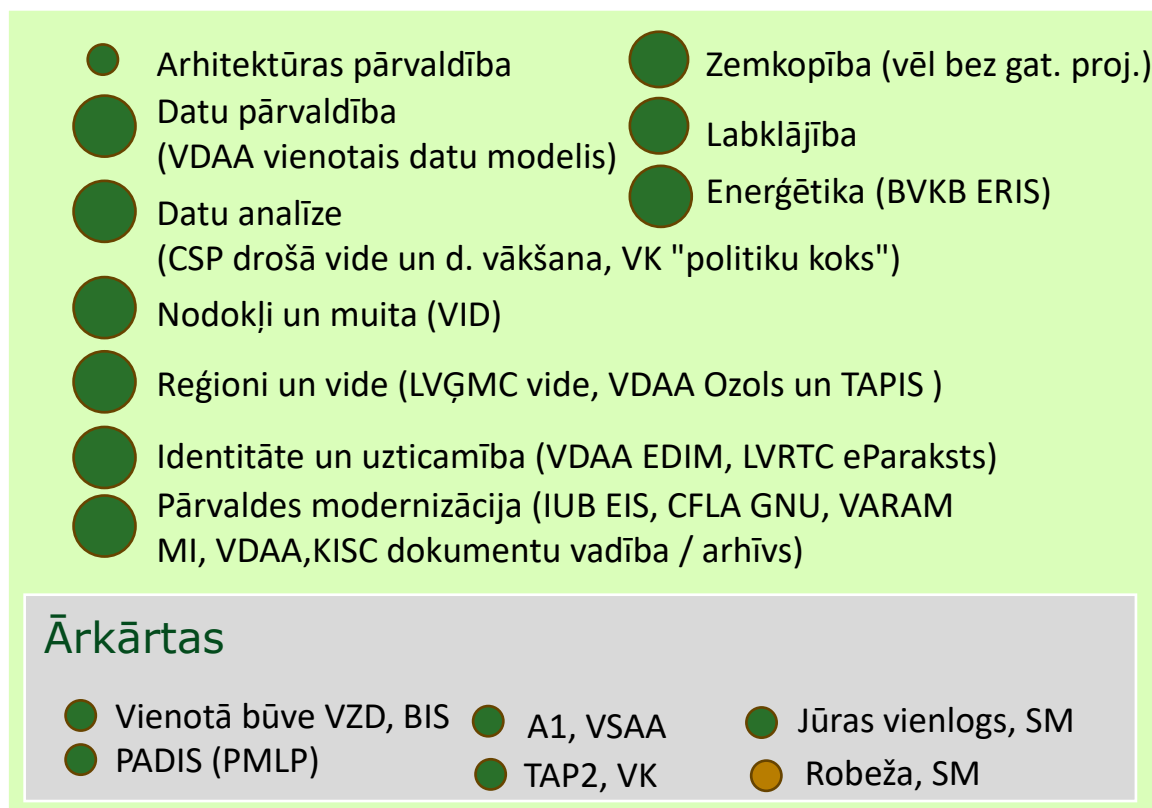
Veselība (7,5 Milj. neiekļaujas limitā par 0,958540 Milj.)

Izglītības un zinātnes joma (6,4 Milj.)



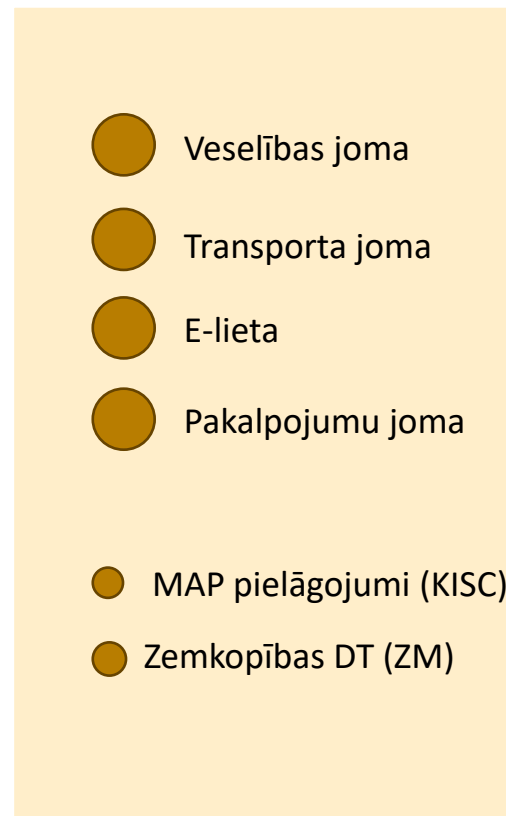
Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Digitālās pārvaldes jomu un projektu gatavība



Augsta gatavība / uzsākti

○ Projekti ○ Jomas arhitektūras



Vidēja gatavība
(ir arhitektūra, bet projekti
neiekļaujas apjomā vai nav
detalizēti)



Zema gatavība / NAV
(Nav jomas arhitektūras,
nav projektu
pašnovērtējumu)



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

VARAM apsvērumi un priekšlikums lēmumam par SAM 1.3.1.1 projektu portfeli

Nemot vērā, ka:

- Vienlaicīgi ar SAM 1.3.1.1 projektu sagatavošanu īstenošanas noslēguma fāzē, t.sk. pārdalot finansējumu starp projektiem ir **ANM 2.1. projektu portfelis**, kā arī paralēli tiek virzīts **SAM 1.3.1.3. kibersdrošības** pasākuma projektu portfelis;
- Līdz lēmuma priekšlikuma sagatavošanas brīdim, saskaņā ar iepriekš noteikto kārtību, kas papildināta ar lietderības un gatavības pakāpes izvērtēšanu, **projekti ir sadalīti trīs grupās – «zaļajā», «dzeltenajā» un «sarkanajā»** (skat. PIELIKUMĀ);

Pieņemot šādus lēmumus:

- **Saskaņot SAM 1.3.1.1 projektu pirmās kārtas sarakstu, iekļaujot tajā**
 - **«zaļos» projektus** un uzdot par projektu īstenošanu atbildīgajām nozaru ministrijām nodrošināt projekta **pasu saskaņošanu un iesniegšanu MK līdz 27.02.2026;**
 - **«dzeltenās» grupas jomām un projektiem** savu digitālās pārvaldes arhitektūru jomu ietvaros veikt savstarpējas konsultācijas un **iesniegt VARAM precizētus lietderības pašnovērtējumus līdz 10.11.2025;**
- **«Sarkanās» grupas projektu finansējumu un to «dzeltenās» grupas projektu finansējumu, kuri līdz 10.11.2025 neizpildīs prasību par jomu limitiem** atbilstošu apmierinošas kvalitātes pašnovērtējumu iesniegšanu, **iekļaut pārvērtējamo projektu klāstā un VARAM līdz 01.12.2025. sagatavot priekšlikumu prioritārajām aktivitātēm.**
- **VARAM līdz 27.02.2026, sadarbojoties ar nozaru ministrijām sagatavot priekšlikumu elastības finansējuma investīcijām**



Viedās administrācijas un
reģionālās attīstības
ministrija

Paldies!

<https://www.varam.gov.lv/lv/digitalas-parvaldes-arhitektura>