

~~Ierobežotas pieejamības informācija~~ NAV KLASIFICĒTS

Informatīvā ziņojuma
pielikums Nr.3

Ārējā konsultanta darba uzdevuma projekts

Sagatavot pārskatu par telekomunikācijas nozares tendencēm un tirgus attīstību Latvijā, Eiropā un pasaulē	Provide an overview of the telecommunications industry trends and market development in Latvia, Europe and globally
Noteikt potenciālo sinerģiju (gada un kopējo vērtību), apvienojot LTC un LMT (turpmāk – Uzņēmumi), tajā skaitā (bet ne ierobežojot): - IT - Mārketingu un pārdošana - Tīkls - Administrācija - Personālvadība un personāls - Papildus ieņēmumi	Estimate potential synergies (annual and total value) of a merger of LTC and LMT (the “Companies”), including but not limited to: - IT - Marketing & sales - Network - Administration - HR/personnel - Additional revenues (up-sale)
Izvērtēt papildus iespējamās integrētos pakalpojumus, ja tiek veikta Uzņēmumu apvienošana	Evaluate additional converged services possible to offer for the merged company
Noteikt katra Uzņēmuma biznesa vērtību un 100% pamatkapitāla vērtību atbilstoši šādām stratēģiskajām izvēlēm: - Tie veic komercdarbību kā šobrīd (LTC saglabā 23% daļas LMT) - Tie veic komercdarbību pilnīgi neatkarīgi - Tie veic komercdarbību kā apvienotais uzņēmums	Estimate enterprise value and 100% equity value of the Companies under three strategic options: - Operating on ‘as is’ basis (LTC remains a 23% shareholder in LMT) - Operating independently on a fully ‘stand-alone’ basis - Operating as ‘merged entity’
Izvērtēt ietekmi uz visām iesaistītām personām, t.sk. dalībniekiem (<i>jānosaka katra Uzņēmuma biznesa vērtība un 100% pamatkapitāla vērtība atbilstoši iepriekš minētajām stratēģiskajām izvēlēm</i>), klientiem un Latvijas sabiedrību kopumā, ko izraisītu: - Uzņēmumiem piederošās jaunās paaudzes piekļuves infrastruktūras (optiskie kabeļi) atdalīšana un pārdošana - LTC piederošās kabeļu kanalizācijas infrastruktūras atdalīšana un pārdošana	Evaluate the consequences for all stakeholders, inter alia, the shareholders (<i>impact on enterprise value and 100% equity value of the Companies under three strategic options mentioned above shall be estimated</i>), the customers and the Latvian society of: - separation and disposal of Next Generation Access infrastructure (optical fibre) owned by the Companies - separation and disposal of cable duct infrastructure owned by LTC
Izvērtēt potenciālo Uzņēmumu (i) apvienošanas un (ii) pilnas sadalīšanas ietekmi uz Latvijas telekomunikācijas tirgu un konkurenci, tajā skaitā (bet ne tikai): - Analizēt konkurences situāciju dažādos tirgus segmentos - Vērtējot citu tirgus dalībnieku piekļuvi LTC un LMT infrastruktūrai un to pieejamību - Vākt un analizēt tirgus informāciju saskaņā ar nosacījumiem, kas jāietver tirgus dalībnieku apvienošanās ziņojumā Konkurences padomei saskaņā ar Konkurences likumu. Jāpiebilst, ka konsultantam nav jā sagatavo tirgus dalībnieku apvienošanās ziņojums kā tāds.	Evaluate potential impact of a (i) merger and (ii) full separation of the Companies on the Latvian telecommunications market and competition, including but not limited to: - Analysing the competition situation in various sub-markets (market segments) - Evaluating availability and accessibility of the infrastructure of LTC and LMT to other market participants - Collecting and analysing market information in line with the guidelines for the merger report to be prepared for the Competition Council in accordance with the Competition Law. Please note that the Advisor is not required to prepare merger report as such - Applying Upward Price Pressure methods to analyse the upward pricing pressure from the

EMZino_p3_110815_Konsult_Darba_uzd; Informatīvā ziņojuma “Par sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Lattelecom” un sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Latvijas Mobilais Telefons” kapitāla daļu pārvaldīšanu” pielikums Nr.3

~~Ierobežotas pieejamības informācija~~ NAV KLASIFICĒTS

Ārējā konsultanta darba uzdevuma projekts

- Izmantojot augšupejošās cenas spiediena metodes, analizēt ietekmi uz augšupejošās cenas spiedienu, izbeidzot konkurenci starp Uzņēmumiem, kā arī analizēt ietekmi uz lejupejošās cenas spiediena efektivitāti, ko radītu potenciālā apvienošanās	elimination of competition between the Companies and the downward pricing pressure from the efficiencies generated by the potential merger
Patstāvīgi komunicēt ar Konkurences padomi un citām atbilstošajām institūcijām, lai sagatavotu nepieciešamo novērtējumu. Konsultantam jānodrošina, ka šādas komunikācijas ietvaros bez atsevišķas dalībnieku atļaujas netiek atklāta Uzņēmumu komerciāli jūtīga informācija. Jāpiebilst, ka konsultantam nav jāpārrunā ar Konkurences padomi un citām atbilstošajām institūcijām specifiskie nosacījumi vai pasākumi saistībā ar iepriekš minētajām stratēģiskajām izvēlēm	Communicate directly with the Competition Council and other relevant authorities in order to perform required analysis. The Advisor shall ensure that no sensitive information of the Companies is provided during such communication without any specific mandate by the shareholders. Please note that the Advisor shall not negotiate any specific measures or conditions in connection with the strategic options mentioned above with the Competition Council and other relevant authorities
Izvērtēt iespējamās normatīvos (regulatoros) šķēršļus un potenciālos mehānismus, kas jau tiek piemēroti uzņēmumiem vai varētu tikt piemēroti uzņēmumiem nākotnē apvienošanās gadījumā vietējā un Eiropas Savienības mērogā	Evaluate possible regulatory obstacles and potential mechanisms, which are currently applied to the Companies or may be applied in the future in case of a merger (local and / or European Union)
Nodrošināt, ka katram Uzņēmumam netiek sniegta komerciāli jūtīga informācija par otrā Uzņēmuma darbību	Ensure that no sensitive information is exchanged between the Companies in relation to business of each other
Sagatavot regulāras atskaides un prezentācijas uzņēmumu dalībniekiem un Ministru kabineta izveidotajai Darba grupai	Provide regular reports and make presentations upon request to the shareholders of the Companies including the Working Group established by the Government of Latvia
Sagatavot secinājumu kopsavilkumu, ko varētu publiskot. Ja nepieciešams, piedalīties publiskajā komunikācijā par minētajiem secinājumiem	Prepare a condensed summary of findings, which could be made public. Participate in public communication of findings if necessary