

NAV KLASIFICĒTS

Konfidenciali

NAV KLASIFICĒTS



Projekts Trinidad: saistošie piedāvājumi un risku apsvērumi

Iesniegšanai SIA "Hiponia", VAS "Privatizācijas aģentūra" un Ministru kabinetam

Darījumu konsultācijas

2017. gada 24. novembrī

NAV KLASIFICĒTS

KPMG Baltics SIA
Vesetas iela 7
Rīga, LV-1013
Latvia

~~IEROBEŽOTAS PIEEJAMĪBAS~~
~~INFORMĀCIJA~~

NAV KLASIFICĒTS

Konfidenciāli

Iesniegšanai SIA Hiponia valdei
Elizabetes iela 41/43, Rīga, LV-1010

2017.gada 24.novembrī

Ziņojums par projekta Trinidad saistošajiem piedāvājumiem un risku apsvērumiem

A.god. SIA Hiponia valdes locekļi,

Saskaņā ar 2016. gada 12.septembrī noslēgto līgumu (turpmāk – Līgums) starp SIA Hiponia (turpmāk – Klients vai Hiponia) un KPMG Baltics SIA (turpmāk - KPMG) iesniedzam Jums šo ziņojumu. Ziņojums ietver informāciju par projekta Trinidad procesa gaitu, investoru interesi un dinamiku, saistošo piedāvājumu izvērtējumu, kā arī potenciālo risku apsvērumiem.

Šis ziņojums nav apliecinājuma uzdevums, kas veikts saskaņā ar starptautiskajiem revīzijas vai citu apliecinājuma uzdevumu standartiem.

Vēlamies pateikties Jums par sadarbību šī projekta gaitā.

Jautājumu un komentāru gadījumā, lūdzam sazināties ar Ilzi Zumentī, Aneti Daukšti vai mani.

Ar cieņu,

Evija Miezīte
Partnere, prokuriste, KPMG Baltics SIA



Svarīgs paziņojums

Šis ziņojums (turpmāk – "Ziņojums") ir paredzēts tikai SIA Hiponia (turpmāk – "Hiponia" vai "Klients") lietošanai un nedrīkst būt izplatīts trešajām pusēm bez KPMG Baltics SIA (turpmāk – "KPMG" vai "mēs") rakstiskas piekrišanas. KPMG piekrīt, ka Ziņojums tiek iesniegts VAS Privatizācijas aģentūra un Ministru kabinetam.

Šo Ziņojumu Klients drīkst reģistrēt, uzglabāt un izmantot vienīgi pilnā apjomā bez modifikācijām. Izņemot iepriekš aprakstītos un vienošanās par sadarbību noteiktos mērķus, šis Ziņojums nav paredzēts vispārējai lietošanai, izplatīšanai vai publicēšanai. Šis Ziņojums vai tā saturs nevar tikt izmantoti citiem mērķiem bez KPMG rakstiskas piekrišanas.

Mēs vēlamies uzsvērt, ka šajā Ziņojumā neizsakām atzinumu vai jebkāda veida pārliecību par tajā ietverto informāciju. Šajā Ziņojumā ietvertā informācija, viedokļi un aplēses ir sniegtas uz datumu, kas norādīts uz Ziņojuma vāka, un var mainīties bez iepriekšēja brīdinājuma.

Šo Ziņojumu sagatavoja KPMG Baltics SIA, Latvijā reģistrēta sabiedrība ar ierobežotu atbildību un KPMG neatkarīgu dalībfirmu, kuras saistītas ar Šveices uzņēmumu KPMG International Cooperative (KPMG International), tīkla dalībfirmu.

~~IEROBEŽOTAS PIEEJAMĪBAS~~
~~INFORMĀCIJA~~

NAV KLASIFICĒTS

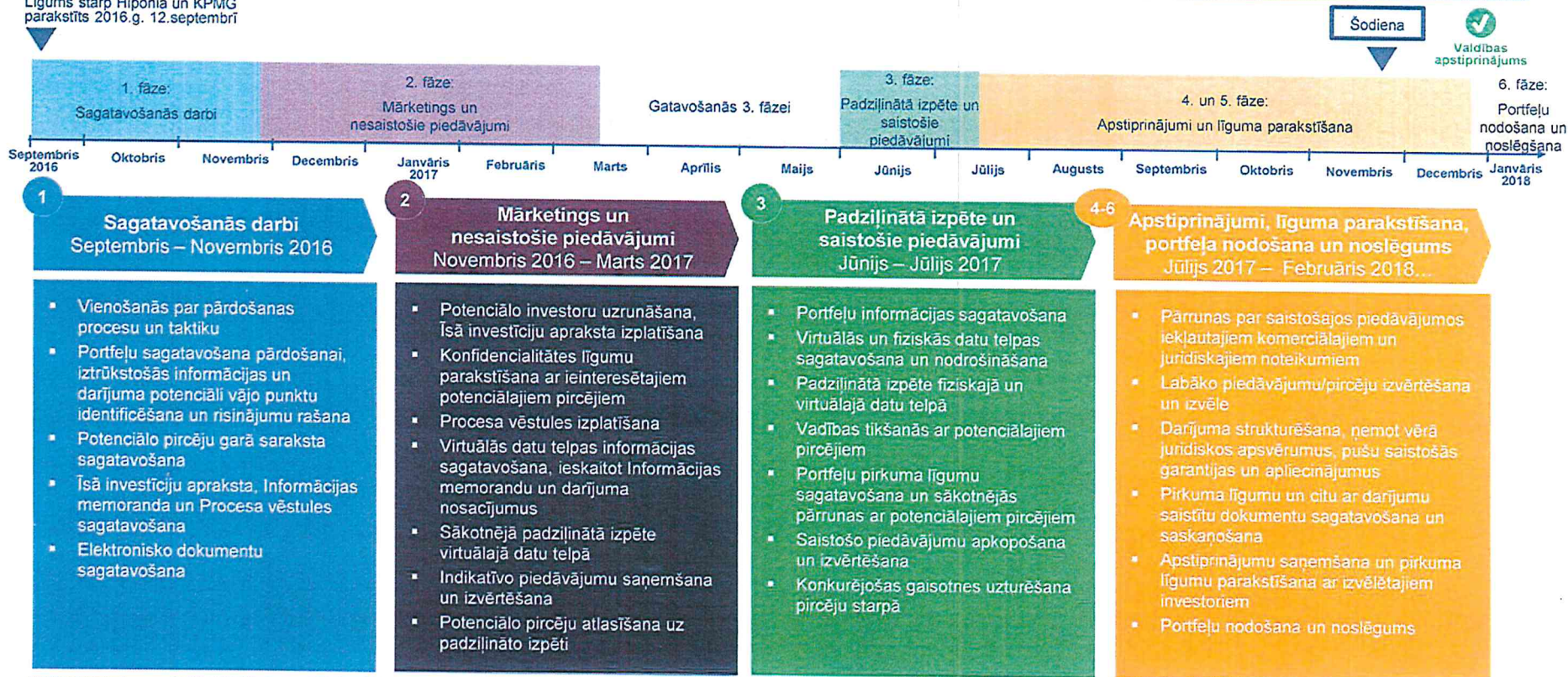
Projekts Trinidad

Procesa gaita

NAV KLASIFICĒTS

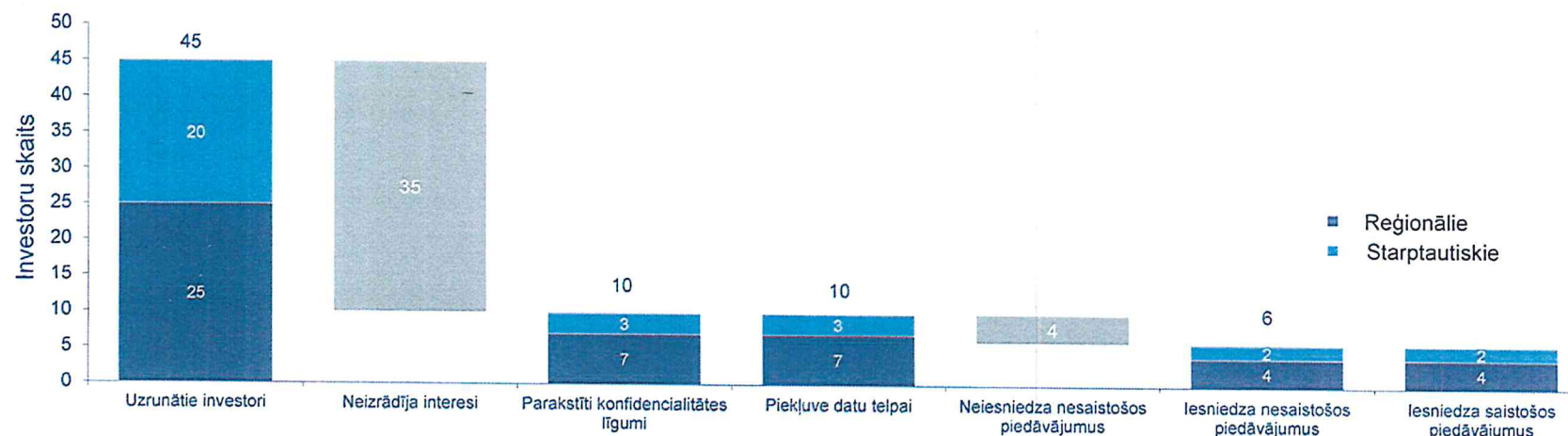
- Hiponias portfeļa pārdošanas process tika uzsākts 2016.gada septembrī. Portfeļa pārdošana ir laikietilpīgs process, kas aizņem vairākus mēnešus, sākot ar intensīviem sagatavošanās darbiem, sākotnējās intereses apzināšanu, indikatīvo piedāvājumu saņemšanu un beidzot ar padziļināto izpēti, saistošo piedāvājumu saņemšanu, pārrunām, līgumu parakstīšanu, kā arī portfeļa nodošanu izraudzītajam pircējam.
- KPMG portfeļa pārdošanas procesu organizē atbilstoši industrijas standartiem un starptautiskajai praksei, nodrošinot pārdošanas procesa caurspīdīgumu un konkurējošu gaisotni investoru starpā.
- Ņemot vērā, ka Hiponia gadījumā datu sagatavošanai tika veltīts būtiski ilgāks laiks nekā tas ir citos līdzīgos darījumos, KPMG ieguldīja būtiskas pūles, lai noturētu investoru interesi un neradītu bažas par datu kvalitāti un pārdošanas procesu kopumā. Tipiski pārdošanas process ilgst 6-9 mēnešus, kamēr Hiponia gadījumā process uz šodien jau ir ietilpjis virs 12 mēnešiem.

Līgums starp Hiponia un KPMG parakstīts 2016.g. 12.septembrī



Projekts Trinidad

Investoru interese un dinamika



Investoru uzrunāšanas process

- Projekta sākotnējā fāzē tika sagatavots un ar Hiponiu saskaņots saraksts ar potenciālajiem investoriem, kurus konsultants drīkst uzrunāt turpmākajā procesā. Sarakstā tika iekļauts plašs loks starptautisko un reģionālo spēlētāju, kas iepriekš ir piedalījušies portfeļu iegādē Baltijā un Austrumeiropā vai kuriem potenciāli varētu būt interese un spēja veikt šāda mēroga darījumus. 2016. gada novembra beigās tika uzsākta Hiponijas portfeļa mārketinga fāze, kuras laikā tika uzrunāti 45 potenciālie investori.
- Pēc sākotnējās intereses izrādīšanas potenciālajiem investoriem tika nosūtīts īss investīciju apraksts, pēc kā ar investoriem tika izrunāts turpmākais process un pārdodamais portfelis. Ar 10 investoriem, kas apstiprināja interesi un izteica vēlmi virzīties tālāk, tika saskaņots un parakstīts konfidencialitātes līgums.
- Pēc konfidencialitātes līguma tika nosūtīta Procesa vēstule nesaistošo piedāvājumu fāzei, kurā detalizēti tika izklāstīta procedūra, noteikumi un termiņi. Attiecīgie investori februāra sākumā uzsāka datu analīzi – darbs virtuālajā datu telpā turpinājās četras nedēļas, kuru laikā tika sniegta pieeja arī Informācijas memorandam ar detalizētu portfeļa aprakstu un detalizētiem portfeļa datiem. Šīs fāzes beigās - marta vidū – no 6 potenciālajiem investoriem tika saņemti nesaistošie piedāvājumi.
- Pēc nesaistošo piedāvājumu izvērtēšanas Hiponia lēma par visu 6 investoru virzīšanu uz saistošo piedāvājumu fāzi, kas ilga sešas nedēļas un pēc kuras jūlija vidū tika saņemti 6 saistošie piedāvājumi. Pēc piedāvājumu izvērtēšanas KPMG lūdza investorus tos uzlabot. Aktualizētie piedāvājumi tika iesniegti augusta vidū.
- Pēc aktualizēto saistošo piedāvājumu izvērtēšanas un pārrunām tika izraudzīti 2 labāko saistošo piedāvājumu iesniedzēji līgumu tālākai saskaņošanai.

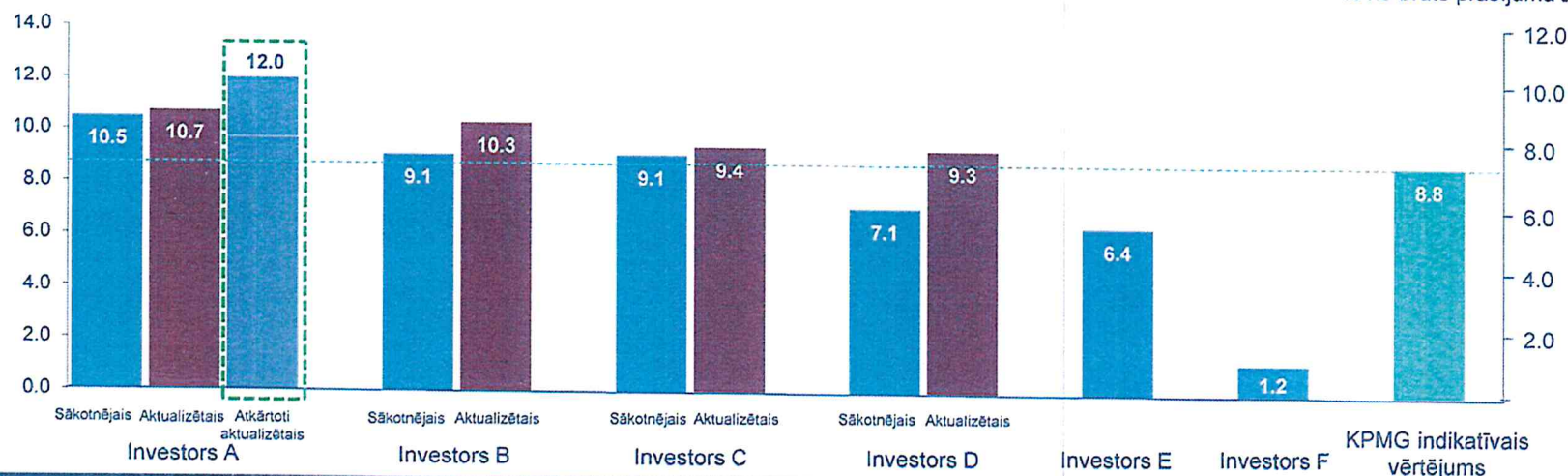
Projekts Trinidad

Kreditportfeļa saistošo piedāvājumu līmeņi

- Hiponia kreditportfelis pamatā sastāv no problemātiskiem aktīviem (96%).
- Prasījumi ir vēlīnās izstrādes stadijās – 55% no portfeļa kopējā bruto prasījuma apmēra juridiskais statuss atbilst tiesvedības vai izpildu tiesvedības stadijām, 32% – maksātnespējas stadijai.
- 87% no kopējā bruto prasījuma apmēra kreditportfelī ir nenodrošināti, no kuriem lielākā daļa (77%) ir atlikumi pēc ķīlu realizācijas.

Cenu piedāvājumi, EUR m

% no bruto prasījumu apmēra



- Pēc sākotnējo piedāvājumu iesniegšanas ar investoriem tika veiktas pārrunas, kuru rezultātā investori iesniedza aktualizētus piedāvājumus (grafikā apzīmēti ar 'Sākotnējais' un 'Aktualizētais'). Rezultātā piedāvātās cenas par kreditportfeli tika uzlabotas diapazonā no 2% līdz pat 30%.
- Turpinot sarunas, Investora A piedāvātais cenas līmenis tika paaugstināts uz EUR 12.0m (grafikā apzīmēts ar 'Atkārtoti aktualizētais'). Ar Investoru A, kurš piedāvā visaugstāko cenu par kreditportfeli, cesijas līgums ir gandrīz saskaņots.
- Iesniegto piedāvājumu cenu līmeņi, ņemot vērā kreditportfeļa kvalitāti un vecumu, ir vērtējami kā ļoti augsti un atspoguļo investoru pastiprināto interesi par darījumu un Hiponias portfeli. Līdzīgi portfeli Baltijā un Austrumeiropā tiek novērtēti robežās no 60 līdz 80% no pārdevēja nekustamā īpašuma nodrošinājuma vērtības, kas samazināta līdz bruto prasījuma atlikumam (*Capped Seller's Real Estate Value* jeb CREV). Saņemtie piedāvājumi par Hiponia kreditportfeli ir būtiski augstāki un sasniedz 113% līdz 146% no CREV.
- Investoru iesniegtie piedāvājumi pārsniedz KPMG veikto Hiponias portfeļa indikatīvo vērtējumu.
- KPMG indikatīvais vērtējums tika balstīts uz analītisku portfeļa izvērtējumu, plānoto finanšu līdzekļu atgūstamības līkni, kā arī industrijas darījumu vēsturiskajiem indikatoriem un vērtību līmeņiem. KPMG Portfolio Solutions Group ir viens no pieredzējušākajiem konsultantiem Eiropā, t.sk. Austrumeiropā, kreditportfeļu novērtēšanā un pārdošanā. Indikatīvā vērtējuma metodoloģija atbilst labākajai tirgus praksei un atspoguļo kreditportfeļa patieso tirgus vērtību.



© 2017 KPMG Baltics SIA, Latvija reģistrēta sabiedrība ar ierobežotu atbildību un KPMG neatkarīgu dalībnieku, kuras saistītas ar Šveices uzņēmumu KPMG International Cooperative (KPMG International), tīkla dalībnieku. Visas tiesības pieder autoram.

Document Classification: KPMG Highly Confidential

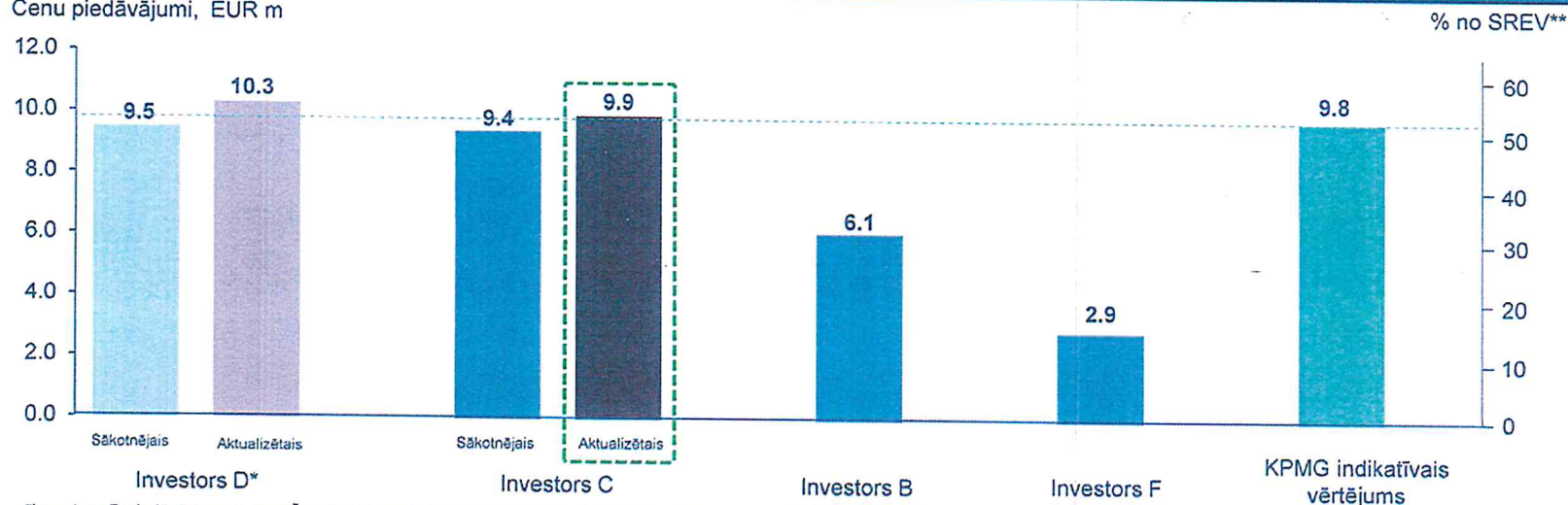
Projekts Trinidad

Konfidenciali

NĪ portfeļa saistošo piedāvājumu līmeņi

- Hiponia nekustamo īpašumu portfelis sastāv no dažāda veida īpašumiem visā Latvijas teritorijā.
- Vairāk kā puse no īpašumiem atrodas ārpus Rīgas reģiona, 39% no īpašumiem atrodas lauku teritorijās. NĪ portfelis iekļauj arī mazāk likvīdus īpašumus kā lauksaimniecībā izmantojamās zemes un īpašumus, uz kuriem ir attiecināmas pirmpirkuma tiesības.
- 29% no portfelī iekļauto īpašumu vērtības ir pieejams neatkarīgs ārējā eksperta vērtējums, pārējiem īpašumiem ir Hiponia iekšējais vērtējums.
- 56% no NĪ portfeļa sastāda TOP 40 lielākie īpašumi, kuriem ir nozīmīgas periodiskās uzturēšanas izmaksas un zemi īres ieņēmumi. Kopējās izmaksu aplēses nākamajiem 2 gadiem, pie pieņēmuma, ka visi portfelī iekļautie īpašumi tiks realizēti šajā periodā sastādīs aptuveni EUR 1.5 miljonus.

Cenu piedāvājumi, EUR m



*Investora D piedāvātā cena par NĪ portfeli ir spēkā tikai ar nosacījumu, ka tam tiek dota iespēja iegādāties arī kredītportfeli.

** SREV – Seller's Real Estate Value (NĪ pārdošanas cena vai, ja īpašums nav pārdots vai atrodas pārdošanas procesā, trešās puses vērtējums, vai, ja arī tas nav pieejams, tad iekšējais vērtējums).

- Pēc sākotnējo piedāvājumu iesniegšanas ar investoriem tika veiktas pārrunas, kuru rezultātā investori iesniedza aktualizētus piedāvājumus (grafikā apzīmēti ar 'Sākotnējais' un 'Aktualizētais'). Rezultātā piedāvātās cenas par NĪ portfeli tika uzlabotas diapazonā no 5% līdz 9%.
- Investors D, kura piedāvājums par nekustamā īpašuma portfeli ir visaugstākais, nav ieinteresēts iegādāties tikai vienu no abiem portfeliem.
- Ar Investoru C, kura piedāvājums ir otrais augstākais, pirkuma līgums ir gandrīz pilnībā saskaņots. Investors C ir piekritis visiem Pārdevējam būtiskajiem darījuma nosacījumiem.
- Iesniegto piedāvājumu cenu līmeņi ir vērtējami kā augsti un ietilpst KPMG veiktā Hiponias portfeļa indikatīvā vērtējuma diapazonā.
- KPMG indikatīvais vērtējums tika balstīts uz analītisku portfeļa izvērtējumu, plānoto finanšu līdzekļu atgūstamības līkni, kā arī industrijas darījumu vēsturiskajiem indikatoriem un vērtību līmeņiem.



© 2017 KPMG Baltics SIA, I atvērta reģistrēta sabiedrība ar ierobežotu atbildību un KPMG neatkarīgu dalībnieku, kuras saistības ar Šveices uzņēmumu KPMG International Cooperative (KPMG International), tika dalītas. Visas tiesības pieder autoram.

Document Classification: KPMG Highly Confidential

~~PIEROBEŽOTAS PIEDĀVĀMĪBAS~~
~~INFORMĀCIJA~~

NAV KLASIFICĒTS

Projekts Trinidad

Rekomendācija

Konfidenciali

Pēc saņemto piedāvājumu izvērtēšanas, KPMG iesaka rīkoties atbilstoši zemāk sniegtajai rekomendācijai:



Rekomendācija

- Virzīties uz darījuma noslēgšanu par abu portfeļu pārdošanu (Kredītportfelis – Investors A, NĪ portfelis – Investors C), balstoties uz šādiem apsvērumiem:
 - Labākie saistošie piedāvājumi pārsniedz KPMG indikatīvo vērtējumu un ir būtiski augstāki par cenu līmeņiem līdzīgos portfeļu darījumos Baltijā un Austrumeiropā
 - (i) **Kredītportfelis:** Saņemtais atkārtoti aktualizētais saistošais piedāvājums no Investora A par 37% pārsniedz KPMG indikatīvo vērtējumu.
 - (ii) **NĪ portfelis:** Saņemtais aktualizētais saistošais piedāvājums no Investora C par 2% pārsniedz KPMG indikatīvo vērtējumu.
 - (iii) **Saņemtie piedāvājumi atspoguļo abu portfeļu patieso tirgus vērtību**, uz ko norāda gan indikatīvais vērtējums, gan līdzīgais vairāku investoru iesniegto piedāvājumu līmenis.
 - Gandrīz saskaņotie kredītportfeļa cesijas un NĪ portfeļa pirkuma līgumi lielākoties atbilst Hiponia būtiskajiem nosacījumiem
 - (i) **Kredītportfelis:** Kredītportfeļa cesijas līgums un tajā iekļautie darījuma nosacījumi ir lielākoties saskaņoti ar Investoru A, un ir Hiponia pieņemami. Sniegtās Pārdevēja garantijas šajā cesijas līgumā, salīdzinot ar līdzīgiem darījumiem, ir minimālas un garantiju periods ir ierobežots ar 12 mēnešiem.
 - (ii) **NĪ portfelis:** Līdzīgi ir ar NĪ portfeļa pirkuma līgumu, kura nosacījumi ir saskaņoti ar Investoru C un ir Hiponia pieņemami. Pārdevēja sniegtās garantijas arī šajā līgumā ir minimālas un garantiju periods ir ierobežots ar 12 mēnešiem.
 - **Finansējuma pieejamība un darījuma laika grafiks**
 - (i) Investori izrāda aktīvu interesi veikt darījumu un ir gatavi noslēgt darījumu un pārņemt portfeļus norādītajā laika grafikā.
 - (ii) Abu portfeļu nodošana tiek plānota līdz 2018.gada februāra beigām (NĪ portfelim atsevišķu īpašumu gadījumā – līdz 2018. gada jūnija beigām). Samaksa par abiem portfeļiem tiek pilnībā veikta pie nodošanas.

Projekts Trinidad

~~IEROBEŽOTAS PUBLIKĀCIJAS
INFORMĀCIJA~~Konfidenciali

Apsvērumi un riski (1/3)

Ja šajā stadijā tiek pieņemts lēmums nevirzīties uz darījuma slēgšanu par kredītportfeļa un NĪ portfeļa pārdošanu, mēs vēlamies vērst uzmanību uz šādiem apsvērumiem:

!

**Būtiskākie
apsvērumi
un riski**

— Portfeļu tirgus vērtība un cenu piedāvājumi

- Saņemtie piedāvājumi – it īpaši par kredītportfeli – ir būtiski augstāki par tipisko cenu līmeni līdzīgos darījumos Baltijā un Austrumeiropā.
- KPMG ir viens no pieredzējušākajiem konsultantiem gan Eiropā, gan Baltijā kredītportfeļu izvērtēšanā un pārdošanā. Mēs veicam portfeļu vērtēšanu, konsultējot līdzīgos darījumos gan pārdevējus, gan pircējus, tādēļ mēs padziļināti pārzinām pircēju izmantoto portfeļu vērtēšanas metodoloģiju. KPMG veiktais indikatīvais vērtējums, kas tika pabeigts pirms saistošo piedāvājumu saņemšanas, tika veikts saskaņā ar labāko tirgus praksi. Augstākie piedāvājumi par abiem portfeļiem pārsniedz vai ir tuvu pie KPMG indikatīvā vērtējuma augšējām robežām.
- Atliekot darījumu, kā arī mainoties un pasliktinoties portfeļa kompozīcijai un kvalitātei, portfeļa riska līmenis palielinās, kā rezultātā cenu piedāvājumi un investoru uzstādījumi par darījuma nosacījumiem var būtiski pasliktināties. Portfeļu izmēru izmaiņu rezultātā, tie var vairs nebūt interesanti konkurētspējīgākajiem investoriem.

— Investoru interese

- Investoru intereses līmenis šajā darījumā ir pamatā izskaidrojams ar zemo aktivitāti kredītportfeļu darījumos Baltijā. Procesā esošie investori, it īpaši investori, kas izteikuši augstākos piedāvājumus, iegādājās būtiska lieluma portfeļus pirms 3-4 gadiem. Tā kā šo portfeļu investīciju periods tuvojas beigām, investoriem ir jāmeklē jaunas investīciju iespējas Baltijā, alternatīvi izvērtējot savu stratēģisko darbību šajā tirgū kopumā. Līdz ar to, secināms, ka šis ir izdevīgs brīdis portfeļu pārdošanai.
- Eiropā šobrīd vērojama liela aktivitāte kredītportfeļu darījumos, līdz ar to konkurētspējīgākie investori aktīvi piedalās vairākos darījumos paralēli. Gadījumā, ja Hiponia kredītportfeļa darījums tiktu atcelts, šie investori visticamāk zaudētu uzticību pārdošanas procesam un veltīs savus resursus un investīcijas iespējām citās valstīs.

~~IEROBEŽOTAS PUBLIKĀCIJAS
INFORMĀCIJA~~

Apsvērumi un riski (2/3)

Ja šajā stadijā tiek pieņemts lēmums nevirzīties uz darījuma slēgšanu par kredītportfeļa un NĪ portfeļa pārdošanu, mēs vēlamies vārst uzmanību uz šādiem apsvērumiem:



**Būtiskākie
apsvērumi
un riski**

— Hiponia turpmākās darbības apsvērumi un riski

- KPMG nav veicis Hiponia izstrādātā biznesa plāna izvērtējumu, taču, balstoties uz pieejamo informāciju, KPMG uzskata, ka, izsverot Hiponia turpmāko darbības scenārijus, būtu jāņem vērā sekojoši faktori:
 - Par pamatu nodrošinājuma un NĪ aktīvu tirgus vērtībai tiek izmantoti vērtējumi, no kuriem tikai 29% no NĪ portfeļa tirgus vērtības un 57% no nodrošinājuma vērtības ir veikuši neatkarīgi ārējie vērtētāji. Procesa laikā investori vairākkārt ir uzsvēruši, ka pēc padziļinātās analīzes pabeigšanas un lielāko nekustamo īpašumu pārvērtēšanas, investoru piesaistīto sertificētu vērtētāju redzējums par šo īpašumu tirgus vērtību ir par vidēji 20-30% zemāks.
 - Saskaņā ar KPMG izvērtējumu kopējās izmaksas par kredītportfeli līdz tā pilnīgai realizācijai sastādīs aptuveni EUR 1.2m un par NĪ portfeli – aptuveni EUR 1.5m, kas ietver visas tiešās un netiešās izmaksas, t.sk. ZTI, administratoru, mārketinga u.c. izmaksas, kas jāņem vērā, aprēķinot potenciālo realizācijas iespēju variantus.
 - Problemātisko kredītu izvērtēšanā īpaši ir jāņem vērā nenoteiktības risks, kas ir saistīts ar tiesvedību gaitu, neprognozējamo aizņēmēju rīcību (55% no kredītportfeļa kopējā bruto prasījuma apmēra juridiskais statuss atbilst tiesvedības vai izpildu tiesvedības stadijām), kā arī makroekonomiskajiem faktoriem. Turpinot izstrādāt portfeli iekšēji, Hiponia un valsts kā akcionārs turpinās būt pakļauti šiem riskiem, kas rada nenoteiktību par nākotnē atgūstamajiem līdzekļiem.
 - Papildus augstāk minētajam, jāņem vērā arī biznesa plāna realizācijas risks, padziļināti jāanalizē prognozu realizācijas koeficients salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem un jāņem vērā šie rezultāti, veicot pieejamo iespēju salīdzinājumu.

Apsvērumi un riski (3/3)

Ja šajā stadijā tiek pieņemts lēmums nevirzīties uz darījuma slēgšanu par kredītportfeļa un NĪ portfeļa pārdošanu, mēs vēlamies vērst uzmanību uz šādiem apsvērumiem:



**Būtiskākie
apsvērumi
un riski**

- Portfeļu atlikumus var būt neiespējams pilnībā izstrādāt vai veiksmīgi pārdot līdz 2018. gada beigām.
 - Pastāv risks, ka 2018. gada beigās Hiponia rīcībā paliks līdz galam neizstrādātas un nepārdotas portfeļu daļas.
 - Pilnvērtīga un tirgus praksei atbilstoša pārdošanas procesa organizēšana 2018. gadā praktiski nav iespējama. Portfeļu pārdošana ir laikietilpīgs process – Hiponia gadījumā tas šobrīd jau ir aizņēmis vairāk kā gadu. Tas, ka atsevišķi investori šobrīd ir veikuši portfeļu analīzi, nepaātrinās portfeļu atlikumu pārdošanas procesu nākamgad, jo portfeļiem būs mainījusies kompozīcija un kvalitāte – investori vēlēties veikt pilnvērtīgu analīzi.
 - Pat ja notiek portfeļu atlikumu pārdošana, pasliktinoties portfeļu kvalitātei un pieaugot portfeļu riska profilam, investoru ekspektācijas par darījuma nosacījumiem visdrīzāk pieaugs, kamēr cenu līmeņi samazināsies. Nelabvēlīgu iespaidu uz cenu līmeņiem atstās arī investoriem zināmā informācija, ka Hiponia ir jāatmaksā aizdevums Valsts kasei 2018. gadā beigās.
 - Tomēr ņemot vērā portfeļu atlikumu mazos izmērus, to pieaugušo riska profilu un Hiponia kā darījuma partnera reputāciju, respektābību un maksāspējīgu investoru interese par portfeļu atlikumu iegādi 2018. gadā varētu būt minimāla.
- Reputācijas risks
 - Lēmums nepārdot kredītportfeli situācijā, kad saistošie piedāvājumi ir būtiski labāki par portfeļu indikatīvo vērtējumu un līguma nosacījumi, ciktāl tie ir saskaņoti, ir Hiponiai pieņemami, tiks uztverts negatīvi no investoru puses, kas šajā procesā ir jau ieguldījuši būtiskus laika un naudas līdzekļus. Latvijas kā uzticama sadarbības partnera tēls var tikt iedragāts. Atbilstoši labajai praksei un saprātīgai pieejai darījuma plānošanā no pārdevēju puses iekšējai diskusijai par portfeļu pārdošanu bija jānotiek pirms pārdošanas procesa uzsākšanas jeb vēlākais, kad tika saņemti indikatīvie piedāvājumi, nevis tagad, kad ir saņemti saistošie piedāvājumi, kas būtiski pārsniedz indikatīvos piedāvājumus, un darījuma līgumi ir praktiski gandrīz saskaņoti.



kpmg.com/socialmedia



kpmg.com/app



© 2017 KPMG Baltics SIA, Latvija reģistreta sabiedrība ar ierobežotu atbildību un KPMG neatkarīgu dalībfirmu, kuras saistītas ar Šveices uzņēmumu KPMG International Cooperative (KPMG International), tīkla dalībfirmu. Visas tiesības pieder autoram.