



Co-funded by
the European Union

Rail Baltica atbildību dalījums

Saskaņā ar Projekta pārvaldības līgumu
Pielikums Nr. X XXX

Janvāris, 2025

Projekta vadības līgums un RB Rail aktivitāšu nodošana nacionālajiem projekta ieviesējiem

Lēmums par atbildību pārdali balstīts trīs Baltijas Transporta ministru paziņojumā (Janvāris, 2023, Tallina), kas norādīja uz nepieciešamību uzlabot projekta pārvaldību

Grozīts sākotnējais funkciju pārdalē piedāvājums, lai skaidrāk atrunātu projekta ieviešanu atbildības (Oktobris, 2023)

Parakstīts Projekta vadības līgums starp RB Rail, nacionālajiem projekta ieviešājiem un atbildīgajām ministrijām, kas stājas spēkā 2024. gada 28. februārī

Tam seko uzņēmuma RB Rail reorganizācija

Igaunijā līgums ieviest pilnā apmērā saskaņā ar jauno funkciju sadalījumu

Igaunijā līgums ieviest pilnā apmērā saskaņā ar jauno funkciju sadalījumu

Latvijā notiek pārejas posms

Detalizētas RB Rail atbildības atbilstoši Projekta vadības līgumam

Vadības funkcijas

Korporatīvā pārvaldība, kvalitātes vadība, risku pārvaldība

Rail Baltica kopējā projekta programmu un projektu vadība
Plānošana, projektu uzraudzība un vadība, līgumu vadība

Rail Baltica kopējā projekta finanšu vadība

Finansējuma piesaiste, granta pieteikumu sagatavošana, granta līgumu koordinēšana un ziņošana

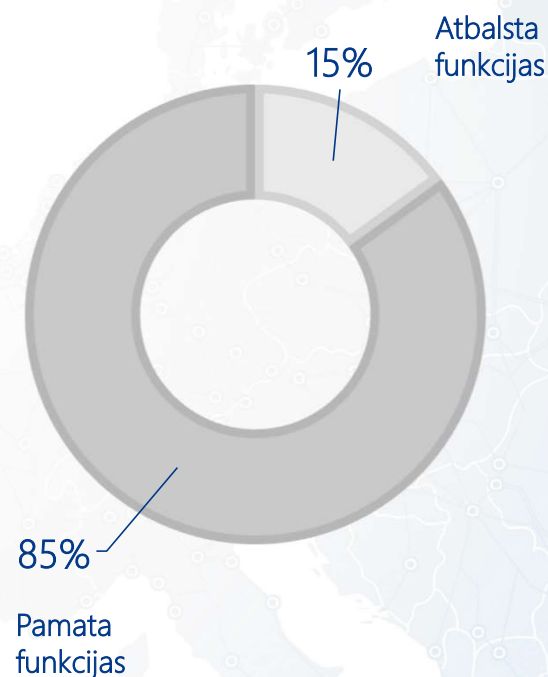
Rail Baltica kopējā projekta tehniskā tvēruma plānošana un vadība
Sistēmu nodrošināšana, inženierija

Rail Baltica kopējā projekta prasību koordinēšana

Dzelzceļa darbības un uzturēšanas prasības, Darba drošības prasības, Ilgtspējas un vides prasības, Sertifikācija

Atbalsta funkcijas

Publiskie iepirkumi, juridiskais atbalsts, personāla vadība, iesaistīto pušu vadība, starptautiskās attiecības un komunikācija, IT, dokumentu vadība, drošība un kiberdrošība



Funkciju sadalījums atbilstoši Projekta vadības līgumam (visas organizācijas)

Funkcija	Globāla līmeņa / Baltijas līmeņa aktivitātes	Nacionāla līmeņa aktivitātes		
	RB Rail	EDzL	Rail Baltic Estonia	LTG Infra
	RB Rail nacionālās aktivitātes	LV	EE	LT
Pamattreses projektēšana	LV – 100% LT: Projektēšana- 20 % EE: Projektēšana - 0 %	Nē	100%	80%
Staciju projektēšana	Nē	Jā	Jā	Jā
Būvniecība	Nē	Jā	Jā	Jā
Ieviest elektrifikācijas un signalizācijas apakšsistēmas	Jā	Nē	Nē	Nē
Koordinēt ES finansēšanas līgumus un grantu pieteikumus, finansēšanas stratēģijas izveidi un ieviešanu	Jā	Nē	Nē	Nē
Programmu vadība (plānošana, projektu uzraudzība un vadība, līgumu vadība, lielpjoma būvmateriālu iepirkumi)	Jā	Nē	Nē	Nē
Tehniskā vadība un atbilstība (dzelzceļa līnijas sertifikācija ekspluatācijai atbilstoši starptautiskajiem būvniecības standartiem, sistēmu inženierija)	Jā	Nē	Nē	Nē
Atbalsts (publiskie iepirkumi, juridiskais atbalsts, personāla vadība, iesaistīto pušu vadība, IT, dokumentu vadība, drošība)	Jā	Jā	Jā	Jā

RB Rail atbildību nodošana nacionālajiem projekta ieviesējiem (Igaunijā un Lietuvā)

Projekta vadības līgums ļauj nodot atbildības, kas izriet no līgumiem, kuri piešķirti RB Rail kā centrālajai iepirkumu organizācijai kā Centrālās iepirkumu institūcijas darbības rezultātā, Labuma guvējam, leviešanas struktūrai vai citai institūcijai, noslēdzot atsevišķu vienošanos:

No 2024. gada 1. janvāra projektēšanas vadības funkcijas ir nodotas projekta nacionālajiem ieviesējiem Igaunijā un daļēji Lietuvā (2 posmi no 5 palika RB Rail atbildībā);

IGAUNIJA: 2024. gada 1. maijā RB Rail nodeva Rail Baltic Estonia tās aktivitātes un funkcijas, kas saistītas ar projektēšanas un ekspertīzes darbiem posmos Tallina – Rapla, Rapla – Pērnavā.

LIETUVA: 2024. gada 14. novembrī RB Rail nodeva LTG Infra tās aktivitātes un funkcijas, kas saistītas ar projektēšanas un ekspertīzes darbiem posmā Ramygala – Kauņa.

Atlasīto līgumu un ar tiem saistīto atbildību nodošana Eiropas Dzelzceļa līnijām

Eiropas Dzelzceļa līnijām varētu tikt nodotas atbildības, kas izriet no līgumiem sekojošos pamattases posmos Latvijā:

- Posms caur Rīgu: Tiks nodots, izņemot izbeigto līgumu, kas paliek RB Rail pārziņā
- Igaunijas robeža - Vangaži: Tiks nodots
- Vangaži – Salaspils - Misa: Tiks nodots
- Misa – Lietuvas / Latvijas robeža: Projektēšana jāpabeidz RB Rail ietvaros un pēc tam jānodod

Tāpat arī tiks nodota projektu novērtēšana un ekspertīze.

Vienošanās par atbildību nodošanu jānoslēdz starp visām projekta iesaistītajām pusēm – RB Rail, Satiksmes ministriju Latvijā, Eiropas Dzelzceļa līnijas.

Projektēšanas darbu nodošana Latvijā



Laika plāns: aptver aptuveni 2 mēnešus un ietver līguma sagatavošanu par funkciju nodošanu, vadības lēmumi un formāli apstiprinājumi, informācija ietekmētajiem darbiniekiem, partneriem, pārejas posms (saskaņā ar LR Darba likumu)

leguvumi / trūkumi šādai funkciju nodošanai

+

- Atbilst kopējiem Projekta vadības līgumu principiem
- Konkrēti nodala RB Rail kā pārrobežu koordinatora funkcijas
- Skaidri nodala katras organizācijas funkcijas
- Nacionālajam ieviesējam tieša ietekme pār pamatstrāses būvniecības darbiem, t.sk. izpildes ātrumu un kvalitāti

-

- Laika ietekme
- Risks zaudēt ekspertus
- Papildu izmaksas nacionālā ieviesēja vadības stiprināšanai
- Vājāka visu saistīto projektēšanas aktivitāšu integrācija, jāmaina līgumi
- Netiks atsevišķi vērtēts katrs līgums, kura vadība pāriet pie EDZL

NB! 2025. gadā ekonomijas nebūs, taču pēc atbildību pārdales funkcijas nedublēsies.

RB Rail budžets 2025. gadā un līdzfinansējums no Latvijas budžeta

RB Rail Budget	2025B
Budget	37 965 598
VAT	3 595 561
Budget (incl. VAT)	41 561 159

RB Rail Budget 2025 national co-financing	LV	LT	EE
CEF co-financing CEF1 - CEF7	6 505	6 505	6 505
CEF co-financing CEF8 - CEF10, MM3	1 657 302	1 563 592	1 540 018
Non-Eligible, horizontal	2 075 131	2 075 131	2 075 131
Non-Eligible, country specific	3 115 375	1 021 655	743 926
Total financing for activities (excl. VAT)	6 854 313	4 666 884	4 365 580
VAT	3 236 005	179 778	179 778
Total (incl. VAT)	10 090 319	4 846 662	4 545 359
<i>Requested from LV (Feb letter + CEF10 rejection)</i>	13 852 746	6 660 000	6 900 000
<i>Granted - EE, LT</i>			
Difference (+ reserve, - over requested funding)	3 762 427	1 813 338	2 354 641
<i>Additional financing need to cover General Management cost eligibility risk (explained in informative report in details:</i>	3 264 528	3 264 528	3 264 528

LV Specific non-eligible costs professional services and personnel costs	EUR
3 115 375	
CEF1-CEF7 finalization LV direct PISM (incl. BOX3)	1 800 853
Legal fees for LV DTD variations & claims LV	553 148
NoBo/AsBo assessment services (CEF1, CEF3, CEF6s finalization)	478 000
CEF10 rejected - Feasibility study on Rail Baltica connection to Riga TEN-T port (PISM & supplier costs)	202 413
Servitudes non-eligible part (PISM)	16 000
MM - Audit costs (MM1 + MM3)	3 100

*FTEs – Full-Time Equivalents

RB Rail AS izmaksu samazinājums

RB Rail 2024. gada budžets ir samazināts par 15% līdz 35,4 miljoniem eiro.

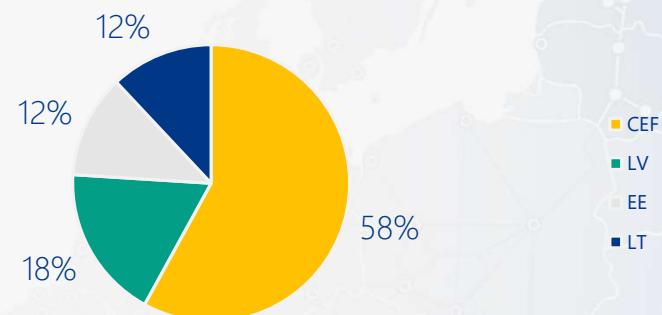
Pēc 2024. gada reorganizācijas apvienotās/likvidētās pozīcijas ir samazinājušas personāla izmaksas par 16% (3,2 miljoni eiro).

Paredzams, ka 2025. gada budžets būs par 15-20% zemāks saskaņā ar Igaunijas un Lietuvas investīciju plāniem.

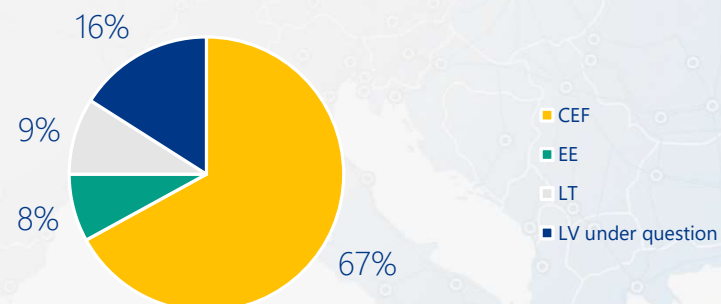
Latvijas daļa no 2025. gada kopējām projekta izmaksām ir aptuveni 18%.

Neattiecināmās izmaksas, kas specifiskas Latvijai, kopumā sastāda 2 113 959 eiro aktivitāšu īstenošanai, ieskaitot projektēšanas darbus, juridiskos pakalpojumus, projektu vadību un sertifikācijas izmaksas.

Effective Financing Rate (%)



Personnel Cost Coverage (%)



Eiropas Dzelzceļa izmaksu optimizācija (2024)

2024. gadā ir veikti trīs administratīvā budžeta grozījumi, ievērojot taupības režīmu un pārplānojot līdz gada beigām nepieciešamo finansējuma prognozi. **Budžets samazināts par 12% (no 11,24 mEUR uz 9,88 mEUR);**

Pārskatot algu fondu un piesardzīgi plānojot darbinieku amata vietu aizpildi, rasts **1,32 mEUR samazinājums;**

Administratīvais un darbības nodrošināšanas budžets samazināts par 170 tūkstošiem EUR;

Infrastruktūras pārvaldības funkcijas budžets samazināts par 226,5 tūkstošiem EUR.