

**PERSONĪGĀ INFORMĀCIJA**

Artūrs Zandersons

E-pasts:

Tālruna nr.:

**DARBA PIEREDZE**

12/2016 –

**Projektu vadītājs / Eksperts****Projektu vadības eksperts** | Saimnieciskās darbības veicējs – pašnodarbināta persona

- Vadības konsultāciju pakalpojumi privātā un publiskā sektora klientiem par biznesa procesu uzlabošanu, korporatīvo stratēģiju izstrāde, pārmaiņu vadība un projektu vadības biroja (PMO) pakalpojumu nodrošināšana
- Infrastruktūras un viedo pilsētu projektu vadība, t.sk., projektu strukturēšana, finansējuma piesaiste no ES fondiem un īstenošanas koordinēšana
- Eksperts biznesa procesu uzlabošanā un sabiedrisko pakalpojumu sniegšanā vairākiem konsultāciju uzņēmumiem
- Piedāvājumu izstrādes konsultants vairākiem starptautiskiem konsultāciju uzņēmumiem

**Atbilstoša pieredze/ sasniegumi:**

- Ostas automatizēta un autonomas piekļuves kontroles sistēmas (PACS) un kontroles infrastruktūras digitalizācijas projekta vadība, t.sk., vairāku organizāciju (Ostas policijas, VID muitas pārvalde, Valsts robežsardze, VAS "Latvijas dzelzceļš") procesu optimizācija, IT sistēmu arhitektūras un galveno procesu izstrāde, automatizētās infrastruktūras projektēšana, IT sistēmu iepirkumu dokumentācijas izstrāde, piegādātāju atlases procesa vadība un projekta ieviešanas vadība
- Jaunas industriālās un alternatīvās enerģijas teritorijas ar vairāk nekā 450 ha attīstīšana, iekļaujot industriālā parka "Spilve" projekta īstenošanas plānu, plānojuma plānu un finansēšanas stratēģiju un jauna saules parka attīstību
- Dalība darba grupās par Latvijas ostu attīstības pamatnostādņu izstrādi, eCMR ieviešanu, VAS "Latvijas Dzelzceļš" kravu datu automatizētas aprites ieviešanu un Rīgas pilsētas satiksmes vadības sistēmu integrāciju ar Rīgas brīvdostas pārvaldi
- 6 CEF Transport un CEF MilMob finanšu instrumenta finansētu projektu pieteikumu izstrāde
- Veiksmīga CEF-T-2022-MILMOB-WORKS līdzfinansējuma piesaiste projektam "Mūsdienīga un efektīva ledlauža iegāde ledus laušanas nodrošināšanai Rīgas jūras līcī (Icebreaking Rīga)", projekta vadība un iepirkuma procesa realizācija
- AF projekta "Ostu pārvaldības digitālā transformācija, pilnveidojot transporta un loģistikas datu apstrādi, un analīzi" tvēruma un pieteikuma koordinēšana sadarbībā ar valsts iestādēm (VID Muitas pārvalde, Valsts Robežsardze), VAS "Latvijas dzelzceļš", VAS "Latvijas jūras administrācija", Ventspils brīvdostas pārvaldi un Liepājas speciālās ekonomiskās zonas pārvaldi
- Projekta "Spilve Industrial Park" prezentācija un dalība investīciju piesaistes forumā "Belt and Road Summit" Honkongā
- Ostas teritorijas attīstības projekta vadība lielapjoma ražošanas un ostas loģistikas infrastruktūras izveidei

09/2023–

**Ministra padomnieks****Ekonomikas ministrija, Latvija**

Ministra padomnieks ekonomikas jautājumos

01/2023–09/2023

**Ārštata padomnieks****Satiksmes ministrija, Latvija**

Ministra padomnieks inovāciju ieviešanas jautājumos

09/2021–04/2023

**Projekta vadītājs****SWBaltics, Latvija**

- Reāllaika transporta vadības sistēmas projekta uzturēšanas darbību koordinēšana
- Projekta risku vadība un komunikācija ar iesaistītajām pusēm
- Programmatūras un iekārtu funkcionālo uzlabojumu plānošana un organizēšana

08/2012 – 02/2016

Līdzdibinātājs, valdes loceklis

**Startup Latvija, bezpeļņas organizācija (Latvija)**

- Uzsākšanas konsultāciju pakalpojumi
- Latvijas Startup Business akcelerācijas vizīšu organizēšana Silīcija ielejā, ASV
- Starta apmācības programma un paātrinātāja izstrāde
- Starptautiskās partnerības Latvijas jaunuzņēmumiem

10/2011 – 11/2012

Projektu vadītāja asistents

**Cleantech Open, nevalstiskā organizācija, ASV**

- Investoru, akceleratoru un starta attiecību pārvaldība un biznesa attīstība pasaulē lielākajam tīro tehnoloģiju starta paātrinātājam
- Uzņēmuma skrīninga un attīstības pakalpojumi
- Starta akceleratora programmas izstrāde
- Globālā ideju konkursa līdzvadība

09/2009 – 09/2011

Konsultants

**PricewaterhouseCoopers Ltd. (Latvija) | Kontaktpersona: Baiba Apine (+371 67400040)**

- Konsultāciju projekti valsts un privātā sektora uzņēmumiem, tostarp procesu efektivitātes novērtējums un pārveidošana, veikspējas uzlabošana, riska pārvaldība un IT stratēģijas izstrāde
- Strukturālās, organizatoriskās, funkcionālās un procesuālās darbības uzlabošana

**Atbilstoša pieredze/ sasniegumi:**

- Funkcionālo departamentu atbalsta procesu analīze biznesa vienībām un nākotnes stratēģijas izveide VAS "Latvijas dzelzceļš"

**VALODAS PRASME**

2016

Ķīniešu mandarīnu, HSK (ķīniešu valodas prasmes pārbaude) 3. līmenis

**Fudanas Universitāte, Šanhaja, Ķīna**

Ķīniešu valodas (mandarīnu) studijas un Ķīnas biznesa programma.

2013 - 2015

Maģistrs biznesa vadībā (MBA), inovācijas

**Rīgas Tehniskā universitāte un Norvēģijas Baskerudas Universitātes koledža, Latvija**

Maģistra darbs "Latvijas startup akceleratora attīstības plāns". Projekta mērķis ir StartupLatvia, Universitātes un startup ekspertu no ASV izstrādāta akceleratora projekta priekšizpēte, lai noteiktu visefektīvāko programmas saturu un struktūru.

2007 - 2011

Bakalaura, uzņēmējdarbība un vadība

**Rīgas Tehniskā universitāte, Latvija**

Bakalaura darbs "Privātās un publiskās partnerības izmantošanas projekts". Projekta mērķis bija restrukturizēt un pārrēķināt Latvijas lielākā infrastruktūras projekta – Saukrastu pilsētas apvedceļa – izmaksas, izmantojot PPP finansēšanas shēmas, lai pierādītu pozitīvo ietekmi uz kopējām projekta izmaksām.

**PERSONĪGĀS PRASMES**

Dzimtā(-s) valoda(-as)

Latviešu

Citas valodas)

	SAPRAŠANA		RUNA		RAKSTĪŠANA
	Klausīšanās	Lasišana	Sarunvaloda	Profesionālā sarunvaloda	
Angļu	C2	C2	C2	C2	C2
Krievu	C1	C1	B2	B2	B1
Ķīniešu (mandarīnu)	A1	A1	A1	A1	A1

**Deloitte Latvija | Loma: Projektu vadītājs**

<i>Latvijas Valsts autoceļu pārvalde</i>	Iepirkuma dokumentācijas sagatavošana projektam "Privātās un publiskās partnerības iepirkuma procedūras nodrošināšana valsts autoceļam "E67/A7 Ķekavas apvedceļš "" , tai skaitā, detalizēts projekta fons par ceļu finansēšanas mehānismiem, finansiālo, sociālo un ekonomisko aspektu izvērtējums, finanšu struktūras, PPP ieviešanas process, riska karte, detalizēts budžets un ieviešanas soļi, 2017 (iepirkumu Deloitte Latvija uzvarēja 01/2017)
<i>Valsts ieņēmumu dienests</i>	Resursu un darbības novērtēšanas sistēmas izstrāde un ieviešana, ieskaitot metodoloģiju, apmācības, stratēģijas pārskatīšanu, finanšu, sociālo, organizatorisko un ekonomisko mērķu un KPI izstrādi, mērķu kaskādes struktūras izstrādi un mērķu noteikšanas procesa atvieglošanu, 2016
<i>Rīgas brīvostas pārvalde</i>	Funkcionālā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā un strukturālā pārbaude un ieteikumi optimālai resursu un funkciju sadalei un detalizēta ieviešanas plāna izstrāde, 2016
<i>Rīgas Kuģu būvētava</i>	Priekšizpēte, Biznesa plāna un investīciju plāna izstrāde upes kruīza kuģa attīstībai, 2016
<i>Cinamon Holding UO</i>	Padziļināts galveno un atbalsta biznesa procesu apskats un scenāriju un ieviešanas plāna izstrāde procesu efektivitātes uzlabošanai, centralizācijai un izmaksu optimizācijas iespējām, 2016
<i>Rīgas Gaismas</i>	Rīgas pilsētas apgaismojuma infrastruktūras uzlabošanas PPP projekta stratēģijas izstrāde, tai skaitā priekšizpēte par projekta ekonomiskajiem, sociālajiem un finanšu aspektiem, vadības un finansēšanas struktūras izstrāde, PPP modelis un īpašnieku struktūra, līguma izstrāde, iepirkumu procesa vadība un ieviešanas atbalsts, 2016
<i>Rīgas brīvostas pārvalde</i>	Iekšējā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā, stratēģijas un procesu efektivitātes pārbaude, ieteikumu un ieviešanas plāna izstrāde, 2016
<i>Rīgas brīvostas flote</i>	Iekšējā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā, stratēģijas un procesu efektivitātes pārbaude, ieteikumu un ieviešanas plāna izstrāde, 2016
<i>Latvijas Jūras administrācija</i>	Iekšējā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā, stratēģijas un procesu efektivitātes pārbaude, ieteikumu un ieviešanas plāna izstrāde, 2016
<i>Valsts attīstības finanšu institūcija ALTUM</i>	Ex-ante pētījums par tirdzniecības finansēšanas un eksporta apdrošināšanas produktu tirgus nepilnībām Latvijā, ieskaitot pieejamo tirdzniecības finansēšanas un eksporta apdrošināšanas instrumentu un MVU piekļuves šiem instrumentiem novērtējumu, tirgus piedāvājuma un pieprasījuma atšķirības (ar ekspertu intervijām un aptauju), kopējā finansējuma novērtēšanu deficīts, esošā finansējuma deficīta finansiālā, ekonomiskā un sociālā ietekme un tirdzniecības ierobežojumi, kā arī ieteikumi uzlabojumiem, 2015
<i>SIA Groglass</i>	Mērķu izvirzīšanas procesa vadība un mērķu noteikšanas darbnīcu veicināšana, 2015
<i>Mārupes Siltums</i>	Esošās īstermiņa attīstības stratēģijas pārskatīšana un pilnveidošana, 2015
<i>Mārupes Siltums</i>	Iekšējā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā, stratēģijas un procesu efektivitātes pārbaude, ieteikumu un ieviešanas plāna izstrāde, 2015
<i>Mārupes pilsētas dome</i>	Iekšējā audita pakalpojumi, tostarp organizatoriskā, stratēģijas un procesu efektivitātes pārbaude, ieteikumu un ieviešanas plāna izstrāde, 2015
<i>Latvijas Loto</i>	Iekšējais audits un uzņēmējdarbības virzienu finanšu un ekonomiskā iespējamības analīze, 2015
<i>Latvijas Universitāte</i>	Latvijas Universitātes nekustamo īpašumu portfeļa stratēģijas izstrāde, ieskaitot portfeļa segmentāciju, KPI izstrādi, investīciju, atjaunošanas un atsavināšanas plānu, finanšu prognozes un modelēšanu, 2015
<i>Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca</i>	Iekšējo un ārējo faktoru ietekmes novērtējums slimnīcas darbības rādītājiem un ieteikumi veikspējas uzlabošanas iespējām, ieskaitot pacientu ārstēšanu, iekšējās izmaksas, finanšu rezultātus un nākotnes perspektīvu 2015
<i>VAS Valsts nekustamie īpašumi</i>	Latvijas publiskā nekustamā īpašuma portfeļa pārvaldības stratēģija, kas ietver portfeļa segmentāciju, finanšu, ekonomisko un sociālo KPI attīstību, investīciju, atjaunošanas un atsavināšanas plānu, finanšu prognozes un modelēšanu, detalizētu stratēģijas īstenošanas plānu un atskaites punktus, 2015
<i>Biznesa centrs "Zaķusala"</i>	Priekšizpēte, Biznesa plāna un investīciju plāna izstrāde daudzfunkcionālajam biznesa centram Zaķusalas salā, iekļaujot finansiālo, sociālo un ekonomisko aspektu, investīciju gatavības un pievilcības un investīciju piesaistes izvērtējumu, 2015
<i>Valsts attīstības finanšu institūcija ALTUM</i>	Ex-ante pētījums par piekļuvi finansējumam un MVU pieejamiem finanšu instrumentiem Latvijā, ieskaitot pieejamo finansēšanas instrumentu (kapitāla, kvazikapitāla un parāda) un MVU piekļuvi šiem instrumentiem, tirgus piedāvājuma un pieprasījuma nepilnības (izmantojot ekspertu intervijas un aptauju) , vispārējā finansējuma deficīta novērtējums, esošā finansējuma deficīta finansiālā, ekonomiskā

**PricewaterhouseCoopers | Loma: Stratēģijas un vadības eksperts**

*Vides aizsardzības un  
reģionālās attīstības ministrija  
(sākotnēji vadīja Valsts  
kanceleja)*

Sabiedrisko pakalpojumu analīze, sabiedrisko pakalpojumu sniegšanas pakalpojumu uzlabošana un apmācības, ieskaitot procesu kartēšanu, strukturālo un funkcionālo pakalpojumu sniegšanas procesu novērtēšanu, procesu dokumentāciju un politikas novērtēšanu, optimizācijas priekšizpēti, pārinženierēšanas plāna izstrādi un 7 pilotprojektu vadīšanu, 2013

*Latvijas dzelzceļš*

Funkcionālo departamentu atbalsta procesu analīze biznesa vienībām un nākotnes stratēģijas izveide. Funkcionālo plūsmu padziļināta apskate, tai skaitā sliežu remonts, sliežu bojājumu kontrole, ienākošās satiksmes un kravu reģistrēšana, SCADA sistēmas darbība uc Latvijas dzelzceļa 11 stratēģiskās uzlabošanas projektu izstrāde, 2011

*Finanšu ministrija  
Privatizācijas aģentūra*

Privātās un publiskās partnerības likuma pilnveidošanas metodikas izstrāde, 2011  
Esošo IT sistēmu atbilstības un funkcionalitātes audits un 3 uzlabošanas scenāriju izstrāde, 2010

*Valsts reģionālās attīstības  
aģentūra*

Pašvaldību vienotās informācijas sistēmas funkcionalitātes un atbilstības audits, jaunu funkcionalitātes noteikšana un palīdzība ieviešanas procesā, 2010