










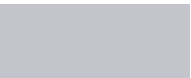



4. pielikums Ministru kabineta 2022. gada informatīvajam ziņojumam par izmaiņām pašvaldību sociālekonomiskajā situācijā un administratīvi teritoriālās reformas rezultātiem

Pašvaldību administratīvā kapacitāte un kapacitāte pakalpojumu nodrošināšanā (2021. gada decembris)

Tālāk izmantotie apzīmējumi

Administratīvās kapacitātes novērtējums	Pakalpojumu nodrošinājuma vērtējums	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina
 Funkcija tiek nodrošināta un kapacitāte tās sniegšanai sakrīt ar ekspertu aplēsēm	 Pakalpojums tiek nodrošināts un kapacitāte tā sniegšanai sakrīt ar ekspertu aplēsēm	 Plānotais slodžu skaits funkcijas / pakalpojuma nodrošināšanai sakrīt ar slodžu skaitu, kas nepieciešams pēc ekspertu aprēķina
 Funkcija tiek nodrošināta, tomēr kapacitāte tās sniegšanai mēreni atšķiras no ekspertu aplēsēm*	 Pakalpojums tiek nodrošināts, tomēr kapacitāte tā sniegšanai mēreni atšķiras no ekspertu aplēsēm*	 Pēc ekspertu aprēķina ir nepieciešams zemāks slodžu skaits funkcijas / pakalpojuma nodrošināšanai
 Funkcija tiek nodrošināta, taču kapacitāte tās sniegšanai būtiski atšķiras no ekspertu aplēsēm**	 Pakalpojums tiek nodrošināts, taču kapacitāte tā sniegšanai būtiski atšķiras no ekspertu aplēsēm**	 Pēc ekspertu aprēķina ir nepieciešams augstāks slodžu skaits funkcijas / pakalpojuma nodrošināšanai
 Pieejamā informācija nav pietiekama, lai veiktu pilnvērtīgus secinājumus	 Pieejamā informācija nav pietiekama, lai veiktu pilnvērtīgus secinājumus	
 Funkcija pašvaldībā netiek nodrošināta	 Pakalpojums pašvaldībā netiek nodrošināts	

*salīdzinot ar aprēķinu, plānotā kapacitāte atšķiras par mazāk nekā 3 slodzēm un 25%

**salīdzinot ar ekspertu aprēķinu, plānotā kapacitāte atšķiras par vairāk nekā 5 slodzēm un 50%

Aizkraukles novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (27.05.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	7,0	2,0	→ 2,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	3,5	-	-	Personāla nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas un Kokneses novadus.
Darba aizsardzība un riska vadība	4,6	-	-	Personāla nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas novadu.
Lietvedība	10,4	-	-	Kanceleja	
Klientu apkalpošana	7,0	-	-	Kanceleja (VPVKAC)	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Skrīveru novadu.
Finanšu uzskaitē un vadība	46,5	-	-	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	9,5	-	-	Sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	4,0	-	-	Juridiskā nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas novadu.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	4,0	-	-	Juridiskā nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas un Skrīveru novadus.
Informācijas tehnoloģiju vadība	3,0	-	-	IKT nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas un Neretas novadus.
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	12,5	-	-	Attīstības nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas, Skrīveru, Kokneses novadus.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Balstoties uz Aizkraukles novada pašvaldības iesniegto informāciju – jaunveidotās pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par administratīvo funkciju veikšanu.
- ▶ Tomēr nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katras funkcijas nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst funkcijas nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.

Aizkraukles novads

Pašvaldības pakalpojumu nodrošinājuma vērtējums

Izmantotie informācijas avoti


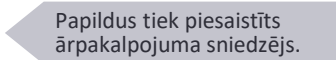










- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (27.05.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot gan pašvaldības kapitālsabiedrībām, gan atsevišķām pagastu pārvaldēm. Paredzams kapitālsabiedrību darbības modeļa izvērtējums un pagastu komunālo daļu darba apjoma izskatīšana vienota darbības modeļa un struktūras izstrādei.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot gan pašvaldības kapitālsabiedrībām, gan atsevišķām pagastu pārvaldēm un pašvaldībai kopumā. Paredzams kapitālsabiedrību darbības modeļa izvērtējums un pagastu komunālo daļu darba apjoma izskatīšana vienota darbības modeļa un struktūras izstrādei.				
Izglītības pakalpojumi	3,3	-	-	Izglītības nodaļa	Slodžu skaits pirms ATR Neretas un Pļaviņu novados. Līdz ATR vairumā apvienoto novadu pakalpojumu nodrošināja Aizkraukles Izglītības pārvalde.
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	23,0	-	-	Kultūras nodaļa	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas un Kokneses novadus.
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	12,9	-	-	Kultūras nodaļa	Līdz ATR vairumā apvienoto novadu pakalpojumu nodrošināja Aizkraukles pilsētas bibliotēka.
Veselības aprūpe	-	-	-	Attīstības nodaļa	
Sporta pakalpojumi	0,8	-	-	Aizkraukles sporta centrs	
Sociālā palīdzība	98,0	-	-	Sociālais dienests	Slodžu skaits pirms ATR Skrīveru novadā.
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	1,0	-	-	Dzīvokļu komisija	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunjelgavas un Kokneses novadus.
Sabiedriskā kārtība	6,0	-	-	Pašvaldības policija	Slodžu skaits pirms ATR Aizkraukles novadā.
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,0	-	-	Uzņēmējdarbības atbalsta centrs	Jaunjelgavas un Neretas novados pakalpojumu nodrošināja Valsts policija.
					Slodžu skaits pirms ATR Aizkraukles novadā.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Balstoties uz Aizkraukles novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par pakalpojumu nodrošināšanu pašvaldībā.
- ▶ Tomēr nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katra pakalpojuma nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst pakalpojumu nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.












- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (10.06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumī;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	9,0	 7,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki, citi plānošanas speciālisti	 Papildus tiek piesaistīts ārpalpojuma sniedzējs.
Personālvadība	7,2	8,2	 7,0	Personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,0	1,0	 1,0	Darba aizsardzības un ugunsdrošības speciālists	
Lietvedība	19,1	20,1	 18,5	Kanceleja	
Klientu apkalpošana	17,9	19,9	 17,5	KAC, VPKAC, pagastu pārvaldes	
Finanšu uzskaitē un vadība	83,6	83,6	 80,0	Finanšu pārvalde	
Komunikācija	7,0	7,0	 6,5	Informācijas un sabiedrisko attiecību nodaļa, pagastu pārvaldes	
Iepirkumu nodrošināšana	3,8	5,8	 3,5	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	9,5	9,5	 8,5	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	7,9	6,9	 7,0	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	11,0	8,0	 10,5	Attīstības pārvalde	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Augšdaugavas novada pašvaldībā ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Augšdaugavas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Ilūkstes un Daugavpils novadus.
- ▶ Pirmšķietami netiek novērotas būtiskas izmaiņas darbinieku skaitā pēc ATR, salīdzinot to ar kopējo darbinieku skaitu abās apvienotajās pašvaldībās. Kopumā ATR rezultātā ir vērojams darbinieku skaita pieaugums, ko pašvaldība skaidro ar plānoto centralizāciju un štata vietu reorganizāciju.
- ▶ Jaunveidotajā Augšdaugavas novada pašvaldībā ir veikta funkciju centralizācija, taču efektīvākai pakalpojumu un funkciju nodrošināšanai tiek saglabāta darbinieku fiziska atrašanās apvienotā Ilūkstes novada teritorijā.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	2,0	3,0	 1,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	3,0	4,0	 3,0	Personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,0	1,0	 1,0	Darba aizsardzības speciālists	
Lietvedība	5,8	3,0	 5,5	Administratīvā nodaļa	
Klientu apkalpošana	6,0	6,0	 6,0	Administratīvā nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	17,9	17,7	 16,5	Grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	5,0	5,0	 4,0	Sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	3,0	3,0	 2,5	Juridiskā un iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	6,0	6,0	 5,5	Juridiskā un iepirkumu nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	4,5	5,0	 3,5	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	10,0	10,0	 9,5	Attīstības un projektu nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Ādažu novada pašvaldībā un tās ietvaros apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Ādažu novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Ādažu un Carnikavas novadus.
- ▶ Pirmšķietami netiek novērotas būtiskas izmaiņas darbinieku skaitā pēc ATR, salīdzinot to ar kopējo darbinieku skaitu abās apvienotajās pašvaldībās.

Balvu novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	5,3	3,0	3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	Šobrīd nav noteikta par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība, taču tiek plānots, ka funkcijas izpildei tiks piesaistīts ārpakalpojums vai tiks algots datu aizsardzības speciālists.
Personālvadība	2,8	3,0	2,5	Kancelejas un personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,0	-	1,0*	N/A	
Lietvedība	6,5	5,0	6,0	Kancelejas un personāla nodaļa	
Klientu apkalpošana	10,4	10,4	10,0	VPVKAC, pagastu pārvalžu lietveži	
Finanšu uzskaitē un vadība	34,0	31,5	31,0	Finanšu plānošanas un centralizētā grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	5,7	4,5	4,5	Sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	3,6	5,0	3,0	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	7,1	5,8	6,0	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,0	6,0	4,0	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	9,0	10,0	8,5	Attīstības plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Balvu novada pašvaldībā un tās ietvaros apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Balvu novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Baltinavas, Rugāju, Viļakas un Balvu novadus.
- ▶ Informācijas izvērtēšanas laikā nav noteikta atbildība par darba aizsardzības un riska vadības funkciju. Tiek minēts, ka šo funkciju plānots nodrošināt, piesaistot ārpakalpojuma pakalpojuma sniedzēju vai algojot datu aizsardzības speciālistu.
- ▶ Kopumā plānotais jaunveidotā Balvu novada slodžu skaits pirmšķietami ir nedaudz augstāks par ekspertu aplēsi, atšķiroties par aptuveni 6 slodzēm.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem





- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Komunālo pakalpojumu nodrošinājumā nav plānotas izmaiņas pēc ATR. Ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu apsaimniekošanu turpinās nodrošināt atbilstošo pagastu pārvaldes un P/A SAN-TEX, siltumapgādi nodrošinās AS Balvu enerģija, kā arī pagastu pārvaldes un atkritumu apsaimniekošana ir nodota SIA ZAAO un AS Pilsētvides serviss.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu tāpat kā pirms ATR nodrošinās pagastu pārvaldes un P/A SAN-TEX				
Izglītības pakalpojumi	11,5	-	10,0*	Izglītības pārvalde	Netiek identificēta pārraugošā struktūrvienība
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	20,3	-	19,5*	Kultūras pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	32,5	32,5	↓ 32,0	Balvu centrālā bibliotēka	
Veselības aprūpe	-	-	-	Pagastu feldšerpunkti	
Sporta pakalpojumi	7,5	-	6,5*	Ziemeļlatgales sporta centrs	
Sociālā palīdzība	50,0	77,6	↓ 49,0	Sociālā pārvalde	
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	2,1	1,0	↑ 2,0	Nekustamā īpašuma nodaļa	
Sabiedriskā kārtība	9,0	9,0	→ 9,0	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	2,8	4,0	↓ 2,5	Ziemeļlatgales Biznesa un tūrisma centrs	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Komunālo pakalpojumu, kā arī teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas jomās jaunizveidotajā novadā netiek plānotas būtiskas izmaiņas. Pakalpojumu turpina sniegt pagastu pārvaldes un citi pakalpojumu sniedzēji, t.sk. P/A SAN-TEX, AS Balvu enerģija u.c.
- ▶ Joprojām notiek par Izglītības, kultūras un sporta pakalpojumiem atbildīgo struktūrvienību reorganizācija. Plānots izveidot atsevišķas iestādes pakalpojumu sniegšanai un to darbība tiks uzsākta 2022. gada 1. janvārī.
- ▶ Balvu novada pašvaldībā veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti pagasta feldšerpunktos, tomēr nav noteikta struktūrvienība, kas tos pārraudzītu un veicinātu veselības aprūpes pieejamību un veselīgu dzīvesveidu visā novadā.
- ▶ Novērojams būtisks slodžu palielinājums sociālās palīdzības pakalpojumu nodrošināšanā. Pēc ATR ir veikta liela apjoma sociālā dienesta reorganizācija, izveidojot Balvu novada Sociālo pārvaldi un pievienojot jaunas struktūrvienības, stiprinot gan saimniecisko resursu, gan nodrošināto pakalpojumu klāstu.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	7,0	3,0	 3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	Līdz ATR Rundāles novadā šī funkcija netika nodrošināta. Iecavas novadā tika piesaistīts ārpalpojuma sniedzējs.
Personālvadība	3,9	-	3,5*	N/A	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	-	2,0*	N/A	
Lietvedība	8,0	-	7,5*	Administratīvais departaments	Nodaļas pienākumos ietilps iepirkumu nodrošināšana un citi saimnieciskie darījumi.
Klientu apkalpošana	6,0	-	6,0*	Administratīvais departaments	
Finanšu uzskaitē un vadība	53,0	-	48,0*	Ekonomikas un finanšu departaments	
Komunikācija	11,5	-	9,0*	Uzņēmējdarbības un mārketinga departaments	
Iepirkumu nodrošināšana	8,0	7,0	 6,0	Saimniecisko darījumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	7,9	-	6,5*	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	11,0	10,0	 9,5	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	14,0	9,0	 13,5	Attīstības un būvniecības departaments	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Bauskas novada pašvaldības sniegtā informācijā liecina, ka vairumam pašvaldības administratīvo funkciju ir noteiktas par šo funkciju veikšanu atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ No pašvaldības saņemtajā informācijā tikai dažām funkcijām ir noteikts plānotais slodžu skaits, kas potenciāli liecina, ka jaunveidotā novada struktūra joprojām tiek izstrādāta un pilnveidota.
- ▶ Tiek novērots būtisks slodžu samazinājums projektu vadības funkcijas veikšanai. Samazinājums skaidrojams ar vairāku speciālistu, kā, piemēram, veselības veicināšanas speciālista, energopārvaldnieka un teritorijas attīstības speciālista pievienošanu citām novada pašvaldības struktūrvienībām. Šie speciālisti joprojām veic atbilstošās nozares projektu vadības funkciju, taču aptaujas datus tie netika iekļauti pie Attīstības un būvniecības departamenta Attīstības nodaļas.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības kapitālsabiedrībām.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības struktūrvienībām un ārvaldībām.				
Izglītības pakalpojumi	10,0	7,0	↑ 9,5	Izglītības nodaļa	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	24,8	-	24,0*	Kultūras nodaļa	
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	59,0	59,0	↓ 58,0	Bauskas centrālā bibliotēka	
Veselības aprūpe	3,0	3,0	→ 3,0	Veselības un sabiedrības labklājības nodaļa	
Sporta pakalpojumi	9,5	-	8,5*	Sporta nodaļa	
Sociālā palīdzība	77,0	-	74,5*	Sociālais dienests	
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	N/A	
Sabiedriskā kārtība	23,0	27,0	↑ 33,0	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	2,0	2,0	→ 2,0	Uzņēmējdarbības un marketinga departaments	


Vairumā apvienoto novadu līdz ATR pakalpojumu nodrošināja pašvaldību komisijas.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Informācija par plānoto slodžu skaitu pašvaldības pakalpojumu nodrošināšanai nav pieejama saistībā ar vairākām jomām, t.sk. kultūras, sporta, sociālās palīdzības pakalpojumi un dzīvokļu jautājumu risināšana.
- ▶ Balstoties uz pieejamo informāciju nav noteikta par palīdzību dzīvokļu jautājumos atbildīgā struktūrvienība. Līdz ATR apvienotajos novados par pakalpojuma nodrošināšanu atbildīgas bija pašvaldību komisijas, tādēļ pirmšķietami arī jaunveidotajā Bauskas novadā tiks izveidota atbildīgā komisija un saglabāta līdzšinējā pakalpojuma sniegšanas kārtība.
- ▶ Sākot ar 2022. gada 1. janvāri, Bauskas novada pašvaldības policija nodrošinās sabiedriskās kārtības pakalpojumu 3 administratīvajās teritorijās (Bauskas, Rundāles un Vecumnieku teritorijās). Līdz deleģējuma līguma beigām 2023. gada 1. janvārī, lecas administratīvajā teritorijā pakalpojumu turpinās nodrošināt Reģionālā pašvaldības policija.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	3,0	 3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	5,5	-	-	Administrācijas birojs	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Pārgaujas novadu.
Darba aizsardzība un riska vadība	3,5	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits Amatas, Līgatnes un Pārgaujas novados.
Lietvedība	16,7	-	-	Administrācijas birojs	
Klientu apkalpošana	7,5	-	-	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	
Finanšu uzskaitē un vadība	60,2	-	-	Finanšu pārvalde	Kopējais slodžu skaits Amatas, Pārgaujas, Priekuļu un Cēsu novados.
Komunikācija	8,8	-	-	Komunikācijas un klientu servisa pārvalde	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Vecpiebalgas novadu.
Iepirkumu nodrošināšana	6,0	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Vecpiebalgas novadu.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	12,8	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Jaunpiebalgas novadu.
Informācijas tehnoloģiju vadība	12,6	-	-	N/A	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	6,5	-	-	Attīstības un būvniecības pārvalde	Kopējais slodžu skaits Amatas, Līgatnes, Cēsu un Vecpiebalgas novados.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Pirmšķietami jaunveidotajā novadā tiek saglabāta būtiska administratīvo funkciju decentralizācija. Ir izveidotas pašvaldības apvienību pārvaldes, kas turpina darboties kā atsevišķas iestādes.
- ▶ Balstoties uz Cēsu novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt atsevišķas struktūrvienības, kas atbildīgas par administratīvo funkciju veikšanu.
- ▶ Tomēr pieejamā informācija nav pietiekama, lai pamatoti identificētu struktūrvienības, kas atbildīgas par tādām administratīvajām funkcijām kā darba aizsardzība un riska vadība, iepirkumu nodrošināšana, juridiskie jautājumi un IKT jautājumi.
- ▶ Papildus tam, nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo slodžu skaitu, kas atvēlēts katras funkcijas nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst funkcijas nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo slodžu skaitu.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes komunālo pakalpojumu nodrošināšanas modelis.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas modelis.				
Izglītības pakalpojumi	9,8	-	-	N/A	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	22,2	-	-	Cēsu Kultūras un tūrisma centrs	Slodžu skaits pirms ATR Amatas, Līgatnes un Cēsu novados.
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	44,2	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Līgatnes novadu.
Veselības aprūpe	1,0	-	-	N/A	
Sporta pakalpojumi	6,4	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Līgatnes novadu.
Sociālā palīdzība	95,5	-	-	N/A	Slodžu skaits pirms ATR Cēsu novadā.
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	N/A	Kopējais slodžu skaits, neieskaitot Pārgaujas novadu.
Sabiedriskā kārtība	30,0	-	-	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,0	-	-	N/A	Slodžu skaits pirms ATR Līgatnes, Pārgaujas, Priekuļu un Cēsu novados.
					Slodžu skaits pirms ATR Cēsu novadā.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katra pakalpojuma nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst pakalpojumu nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.
- ▶ Izglītības iestādes, kultūras nami / centri un bibliotēkas turpina savu darbību decentralizēti kā iestādes vai apvienības pārvalžu struktūrvienības. Līdz 2021. gada 31. decembrim tiek veikts bibliotēku darbības izvērtējums atbilstošākā darbības modeļa noteikšanai.
- ▶ Pārejas periodā (līdz 2021. gada 31. decembrim) gan apvienoto novadu sociālie dienesti, gan attiecīgās pašvaldības policijas iestādes turpina darbu decentralizēti. Līdz šī perioda beigām tiek veikti darbības izvērtējumi, lai noteiktu visefektīvāko sociālo dienestu un pašvaldības policijas darbības modeli un nepieciešamības gadījumā veiktu to reorganizāciju.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumī;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,3	2,0	↑ 3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	7,5	4,0	↑ 6,5	Personāla daļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	6,1	6,0	↓ 5,0	Personāla daļa	
Lietvedība	29,0	28,0	↓ 23,0	Administratīvā daļa	
Klientu apkalpošana	7,2	8,0	↓ 7,0	Administratīvā daļa	
Finanšu uzskaites un vadība	57,0	36,0	↑ 48,0	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	Novērojams būtisks slodžu samazinājums.
Komunikācija	6,5	7,0	↓ 5,0	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa	
Iepirkumu nodrošināšana	7,5	6,0	↓ 5,5	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	10,9	2,0	↑ 8,0	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	12,0	7,0	↑ 8,0	Informācijas un tehnoloģiju nodaļa	Novērojams būtisks slodžu samazinājums.
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	17,0	13,0	↑ 15,5	Attīstības un plānošanas nodaļa	Atsevišķās apvienotajās pašvaldībās daļa projektu tika īstenota piesaistot ārpalpojuma sniedzēju.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Dienvidkurzemes novada pašvaldībā ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Balstoties uz potenciāli sagaidāmo darba apjomu, ekspertu veiktie aprēķini liecina, ka lielākajā daļā Dienvidkurzemes novada pašvaldībās struktūru paredzētā darbaspēka kapacitāte ir pietiekama to funkciju nodrošināšanai arī pēc ATR.
- ▶ Ir novērojams būtisks slodžu skaita samazinājums finanšu uzskaites un vadības funkcijas veikšanai. Apvienoto novadu pagastos tika uzturētas vairākas kasieru amatu vienības, kuru pienākumus pēc jaunā darbības modeļa veiks klientu apkalpošanas speciālisti kā daļu no saviem darba pienākumiem.
- ▶ Pēc ekspertu aprēķina būtu nepieciešams zemāks slodžu skaits lietvedības funkcijas veikšanai, taču iepriekšminētajiem klientu apkalpošanas speciālistiem, kas veic lietvedības funkciju, veicot papildus kasiera pienākumus, būtisks slodžu samazinājums netiek plānots.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumī;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,3	2,0	↑	3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki
Personālvadība	7,5	4,0	↑	6,5	Personāla daļa
Darba aizsardzība un riska vadība	6,1	6,0	↓	5,0	Personāla daļa
Lietvedība	29,0	28,0	↓	23,0	Administratīvā daļa
Klientu apkalpošana	7,2	8,0	↓	7,0	Administratīvā daļa
Finanšu uzskaitē un vadība	57,0	36,0	↑	48,0	Finanšu un grāmatvedības nodaļa
Komunikācija	6,5	7,0	↓	5,0	Sabiedrisko attiecību un mārketinga daļa
Iepirkumu nodrošināšana	7,5	6,0	↓	5,5	Iepirkumu nodaļa
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	10,9	2,0	↑	8,0	Juridiskā nodaļa
Informācijas tehnoloģiju vadība	12,0	7,0	↑	8,0	Informācijas un tehnoloģiju nodaļa
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	17,0	13,0	↑	15,5	Attīstības un plānošanas nodaļa

Novērojams būtisks slodžu samazinājums.

Novērojams būtisks slodžu samazinājums.

Atsevišķās apvienotajās pašvaldībās daļa projektu tika īstenota piesaistot ārpalpojuma sniedzēju.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Ievērojams administratīvās kapacitātes kritums ir novērojams arī juridiskā atbalsta funkcijā. Apvienoto novadu attiecīgie darbinieki vairumā gadījumu veica citus ar saviem amata pienākumiem tieši nesaistītus uzdevumus, tādēļ, optimizējot un centralizējot funkcijas veikšanu, ir panākts slodžu samazinājums. Papildus, līdz šim dažos no apvienotajiem novadiem funkciju nodrošināja ārpalpojuma sniedzējs. Līdzīgu darbības modeli ir plānots saglabāt arī jaunveidotajā novadā, piesaistot ārējos speciālistus.

Dienvidkurzemes novads

Pašvaldības pakalpojumu nodrošinājuma vērtējums

Izmantotie informācijas avoti











- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālos pakalpojumus nodrošinās pašvaldību kapitālsabiedrības, kuras pārņems pakalpojumu sniegšanu pagastos no pagastu pārvaldēm. Sadzīves atkritumu apsaimniekošanu nodrošinās esošie pakalpojuma sniedzēji spēkā esošo līgumu ietvaros līdz to termiņu beigām.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu nodrošinās pašvaldības Komunālā pārvalde. Pirmšķietami tiks saglabāta sadarbība ar atsevišķiem pakalpojuma sniedzējiem, kas šos pakalpojumus nodrošināja apvienoto novadu teritorijās.				
Izglītības pakalpojumi	5,5	4,0	↑ 5,0	Izglītības pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	35,0	17,0	↑ 33,0	Kultūras pārvalde	Novērojams būtisks slodžu samazinājums.
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	45,0	43,0	↑ 43,5	Kultūras pārvalde	
Veselības aprūpe	-	-	-	Veselības iestādes	
Sporta pakalpojumi	51,5	46,3	↓ 42,0	Dienvidkurzemes Sporta pārvalde	Netiek identificēta pārraugošā struktūrvienība
Sociālā palīdzība	75,0	94,0	↓ 72,0	Sociālais dienests	
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	3,0	-	-	Dzīvokļu komisija	Novērojams būtisks slodžu kāpums.
Sabiedriskā kārtība	23,0	25,0	↑ 26,0	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,9	3,7	↓ 3,0	Attīstības un uzņēmējdarbības daļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Pirms ATR, vairākās apvienotajās pašvaldībās komunālos pakalpojumus nodrošināja pašvaldības kapitālsabiedrības. Plānots, ka minētās kapitālsabiedrības pārņems pakalpojumu nodrošināšanu arī teritorijās, kur līdz ATR tos sniedza pagastu pārvaldes.
- ▶ Novērojams būtisks slodžu samazinājums kultūras pakalpojumu nodrošināšanā, kas panākts veicot apjomīgu reorganizāciju un optimizējot kultūras pakalpojumu sniegšanas modeli.
- ▶ ATR rezultātā pirmšķietami ir ievērojami pieaudzis slodžu skaits sociālās palīdzības nodrošināšanai. Veicot sociālā dienesta reorganizāciju atbilstoši valstī noteiktajam regulējumam, iestādei tika pievienotas vairākas struktūrvienības, kā rezultātā ir palielinājies sociālā dienesta ietvarā plānotais slodžu skaits.
- ▶ Atsevišķos no apvienotajiem novadiem līdz šim darbojās dzīvokļu komisijas, kas sniedza palīdzību dzīvokļa jautājumu risināšanā. Pakalpojuma sniegšanai jaunveidotajā novadā arī tiks dibināta šāda komisija.











- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (16.06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	5,0	3,0	 3,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	1,7	-	1,5*	Administrācija	Sniegtajā informācijā nav norādīts plānotais slodžu skaits
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	2,0	 2,0	Darba aizsardzības speciālisti	
Lietvedība	10,0	5,0	 7,5	Administratīvā nodaļa	Saņemtajos datos tiek novērots būtisks slodžu samazinājums.
Klientu apkalpošana	21,0	19,0	 19,0	Administratīvā nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	58,8	39,0	 56,0	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	3,8	4,0	 3,0	Sabiedrisko attiecību nodaļa	Saņemtajos datos tiek novērots būtisks slodžu samazinājums.
Iepirkumu nodrošināšana	3,2	4,0	 3,0	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,5	4,0	 4,5	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,3	5,0	 5,0	Informācijas un tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	6,5	5,0	 6,5	Attīstības un plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Dobeles novada pašvaldībā ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Dobeles novada pašvaldības kapacitāte, vairumam administratīvo funkciju veikšanai, ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Auces, Tērvetes un Dobeles novadus.
- ▶ Tiek novērots būtisks slodžu samazinājums lietvedības funkcijas veikšanai, kas galvenokārt skaidrojams ar sēžu protokolistu samazinājumu apvienotajos novados un funkcijas centralizāciju.
- ▶ Finanšu uzskaites un vadības funkcija jaunveidotajā novadā tiek centralizēta, kā arī daļa iepriekš pie šīs funkcijas pieskaitīto darbinieku (NĪN administratori) veic savus pienākumus citā pašvaldības struktūrvienībā, kā rezultātā datos ir vērojams būtisks funkcijas veikšanai atvēlēto slodžu kritums.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	8,5	8,0		8,0	Plānošanas un attīstības departaments
Personālvadība	8,7	9,2		8,5	Administratīvā departamenta Personāla nodaļa
Darba aizsardzība un riska vadība	6,0	7,0		5,5	Darba aizsardzības, ugunsdrošības un civilās aizsardzības nodaļa
Lietvedība	12,0	12,5		12,0	Administratīvā departamenta Kanceleja
Klientu apkalpošana					
Finanšu uzskaitē un vadība	49,1	51,0		46,5	Administratīvā departamenta Finanšu nodaļa
Komunikācija	5,0	5,0		4,0	Komunikāciju departaments
Iepirkumu nodrošināšana	4,0	4,0		3,5	Iepirkumu nodaļa
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	4,0	4,0		3,5	Juridiskā nodaļa
Informācijas tehnoloģiju vadība	13,0	14,5		12,0	Informācijas tehnoloģiju nodaļa
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	16,5	17,0		16,0	Plānošanas un attīstības departamenta Attīstības nodaļa

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Jaunveidojamā Jelgavas novada pašvaldībā ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ ATR realizācijas laikā tika veikta apjomīga funkciju un struktūrvienību pārvērtēšana, kuras rezultātā tika identificēts, ka Ozolnieku novadā vairākas funkcijas un pakalpojumi netiek nodrošināti vēlāmajā līmenī. Papildus, Ozolnieku novadā vairāku funkciju nodrošināšanai bieži tika piesaistīts ārpusvalsts sniedzējs, kas netiek atspoguļots saņemtajā informācijā. Minēto aspektu dēļ nav vērojams kopējs slodžu skaita samazinājums, un atsevišķās funkcijās kapacitāte ir pat palielināta.
- ▶ Apvienotajā Ozolnieku novadā informācijas tehnoloģiju infrastruktūra bija decentralizēta. ATR rezultātā tiek veidota centralizēta un vienota IT infrastruktūra, un vienots procesu pārraudzības modelis jaunveidotajā novadā.

Jēkabpils novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	6,0	1,0	↑ 2,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	8,0	5,0	↑ 7,0	Personāla vadības nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	3,4	2,0	↑ 3,0	Personāla vadības nodaļa	
Lietvedība	30,3	22,0	↑ 28,0	Klientu apkalpošanas nodaļa	Lietvedības un klientu apkalpošanas funkcijas būtiski pārkļāvās un netiek izdalītas atsevišķi.
Klientu apkalpošana					
Finanšu uzskaitē un vadība	61,7	50,0	↑ 55,0	Grāmatvedības nodaļa; Finanšu ekonomikas nodaļa	
Komunikācija	8,0	5,0	↑ 6,5	Digitālās komunikācijas un sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	9,5	9,0	↓ 8,0	Iepirkumu nodaļa	Funkcijas veikšanu paralēli nodrošina arī iepirkumu komisija.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	10,5	7,0	↑ 9,0	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	10,8	11,0	↓ 9,0	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	12,8*	-	-	Attīstības un investīciju nodaļa	Nav norādīts apvienotajā Jēkabpils pilsētā funkcijas veikšanai atvēlētais slodžu skaits un darba apjoms.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Jēkabpils novada pašvaldībā ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgas struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Jēkabpils novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot 6 pašvaldības.
- ▶ Apvienotajā Aknīstes novadā pirms ATR informācijas tehnoloģijas vadības funkciju nodrošināja ārpalpojuma sniedzējs. Līdz 2021. gada beigām plānots saglabāt daļēju funkcijas veikšanu ar esošo ārpalpojuma līgumu, pēc tam nodrošinot informācijas tehnoloģiju vadību centralizēti visā jaunveidotā novada teritorijā.
- ▶ Kopumā jaunveidotajā Jēkabpils novada pašvaldībā novērojams darbinieku skaita samazinājums, kas potenciāli saistīts ar darbības centralizāciju un efektivitātes palielināšanu pēc ATR.




*Slodžu skaits neieskaitot apvienotās Jēkabpils pilsētas konkrētajai funkcijai atvēlēto slodžu skaitu

Jēkabpils novads

Pašvaldības pakalpojumu nodrošinājuma vērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes komunālo pakalpojumu nodrošināšanas modelis.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas modelis.				
Izglītības pakalpojumi	6,0	5,0	 6,0	Izglītības pārvalde	<p>Jēkabpils novada Galvenās bibliotēkas darbu plānots sākt 01.01.2022.</p> <p>3 no apvienotajiem novadiem pakalpojums līdz ATR netika nodrošināts.</p>
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	67,0	-	64,0*	Kultūras pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	59,0	55,0	 57,5	Jēkabpils novada Galvenā bibliotēka	
Veselības aprūpe	-	-	-	Veselības iestādes	
Sporta pakalpojumi	7,7	-	-	N/A	
Sociālā palīdzība	122,1	127,0	 118,0	Sociālais dienests	
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	N/A	
Sabiedriskā kārtība	17,0	26,0	-	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	-	-	-	N/A	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Pirms ATR, apvienotā Jēkabpils novada izglītības pārvalde nodrošināja izglītības pakalpojumus arī apvienotajos Aknīstes, Krustpils, Salas un Viesītes novados.
- ▶ Jēkabpils novada pašvaldības teritorijā ir izveidotas vairākas iestādes, kas nodrošina veselības aprūpi, taču sniegtajā informācijā netiek noteikta struktūrvienība, kas šīs iestādes pārraudzītu un veicinātu veselības aprūpes pieejamību un veselīgu dzīvesveidu visā novadā.
- ▶ Ir novērojams neliels slodžu skaita pieaugums sociālās palīdzības nodrošināšanai, kas saistīts ar Sociālā dienesta pakalpojumu nodrošinājuma stiprināšanu.
- ▶ Līdz ATR, apvienotajos novados, izņemot Jēkabpils pilsētu, bija ļoti ierobežota kapacitāte sabiedriskās kārtības nodrošināšanai. Jaunveidotajā novadā ir plānots palielināt apvienotās Jēkabpils pilsētas pašvaldības policijas štatu vietu skaitu par 9 darbiniekiem un ar teritoriālo inspektoru palīdzību nodrošināt šo pakalpojumu visā jaunveidotā novada teritorijā.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	3,0	3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	Tiek saglabāts esošais funkcijas nodrošināšanas modelis.
Personālvadība	2,0	1,0	2,0	Administratīvā nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,2	1,0	1,0	Administratīvā nodaļa	
Lietvedība	4,5	3,0	4,5	Administratīvā nodaļa	
Klientu apkalpošana	9,0	9,0	9,0	VPVKAC, pagastu pārvaldes	
Finanšu uzskaitē un vadība	20,0	21,0	18,0	Grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	4,0	2,3	3,5	Administratīvā pārvalde	
Iepirkumu nodrošināšana	1,8	1,5	1,5	Administratīvā nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,8	4,0	5,5	Administratīvā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,0	6,0	5,0	IKT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,5	6,5	7,0	Novada attīstības nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Krāslavas novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Krāslavas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Dagdas un Krāslavas novadus, kā arī Aglonas novada Grāveru, Šķeltovas un Kustuļinas pagastus.
- ▶ Finanšu vadības un uzskaites funkcijas nodrošināšanā netiek plānotas būtiskas kapacitātes izmaiņas. Tiek saglabāts esošais slodžu skaits apvienotajos Dagdas un Krāslavas novados, un pievienota papildu slodze darba apjomam, kas saistīts ar pievienotajiem Aglonas novada pagastiem.
- ▶ Kopumā nav novērojams būtisks darbinieku skaita samazinājums jaunveidotajā Krāslavas novadā, tomēr plānotais darbinieku skaits pirmsšķietami ir samērīgs un norāda uz efektīvu plānoto darbības modeli.

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	2,0	2,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	1,4	2,0	1,5	Administratīvā nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,1	0,5	1,0	Administratīvā nodaļa	
Lietvedība	4,6	3,0	4,5	Administratīvā nodaļa	
Klientu apkalpošana	3,3	3,5	3,0	Administratīvā nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	28,0	28,0	-	Finanšu un ekonomikas nodaļa	
Komunikācija	4,7	4,0	4,0	Mārketinga un sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	2,9	2,5	2,5	Administratīvā nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,0	5,5	4,0	Administratīvā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	4,5	5,5	4,0	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	11,0	10,0	10,5	Kuldīgas attīstības aģentūra	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Kuldīgas novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Kuldīgas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Alsungas, Skrundas un Kuldīgas novadus.
- ▶ Līdz ATR apvienotajos Alsungas un Skrundas novados vairāku funkciju veikšana bija nodota ārpalpojuma sniedzējam. Jaunizveidotajā novadā šīs funkcijas tiek centralizētas, tādēļ ir novērojams slodžu skaita pieaugums atsevišķās administratīvajās funkcijās, kā, piemēram, juridiskā atbalsta un informācijas tehnoloģiju vadības veikšanai.
- ▶ Kopumā novērojams mērens darbinieku skaita samazinājums jaunveidotajā novadā, kas norāda uz darbības centralizāciju un efektivitātes pieaugumu.

Ķekavas novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (31.05.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	2,0	-	1,5*	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	4,0	-	4,0*	Administratīvā pārvalde	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	-	2,0*	Administratīvā pārvalde	
Lietvedība	6,0	-	6,0*	Administratīvā pārvalde	
Klientu apkalpošana	4,0	-	4,0*	Administratīvā pārvalde	
Finanšu uzskaitē un vadība	24,0	-	23,0*	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	4,0	-	3,5*	Administratīvā pārvalde	
Iepirkumu nodrošināšana	3,0	-	2,5*	Administratīvā pārvalde	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,5	-	5,0*	Administratīvā pārvalde	
Informācijas tehnoloģiju vadība	7,0	-	6,5*	Administratīvā pārvalde	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	5,0	-	5,0*	Attīstības un būvniecības pārvalde	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Jaunveidotajā Ķekavas novadā plānots saglabāt apvienotā Ķekavas novada struktūru, t.sk. saglabājot apvienotā Ķekavas novada līdz ATR darbojošās struktūrvienības un to veicamās funkcijas.
- ▶ Jaunveidotajā Ķekavas novadā joprojām aktīvi notiek jaunās struktūras izstrāde un atbilstošo štata sarakstu izveide, tādēļ nav pieejama informācija par plānoto slodžu skaitu konkrēto funkciju veikšanai.
- ▶ ekspertu veiktās aplēses norāda, ka vēlams mēreni samazināt par katras funkcijas veikšanu atbildīgo darbinieku skaitu. Tomēr jāatzīmē, ka kopējais samazinājums ir mērens, kas liecina par samērā efektīvu līdzšinējo darbības organizāciju jaunveidotajā Ķekavas novadā.
- ▶ Par vairāku administratīvo funkciju veikšanu kā atbildīgā struktūra noteikta Administratīvā pārvalde. Nākotnē ekspertu rekomendē veidot detalizētākas struktūrvienības ar konkrētāku atbildības sadalījumu.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (10.06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	5,0	-	2,5*	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	2,7	-	2,5*	Administratīvā nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,0	-	1,5*	N/A	
Lietvedība	8,5	-	8,0*	Administratīvā nodaļa	Līdz ATR funkciju Alojās un Salacgrīvas novados nodrošināja ārpakalpojuma sniedzējs.
Klientu apkalpošana	5,0	-	5,0*	Administratīvā nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	35,8	-	33,5*	Finanšu nodaļa	
Komunikācija	5,0	-	4,0*	N/A	
Iepirkumu nodrošināšana	4,5	-	4,0*	Juridiskā nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	8,3	-	6,5*	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	3,0	-	3,5*	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	8,0	-	7,5*	Attīstības nodaļa	Līdz ATR funkciju Alojās un Salacgrīvas novados nodrošināja ārpakalpojuma sniedzējs.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Limbažu novada pašvaldības aizpildītajā aptaujas anketā netiek norādīts jaunveidotajā Limbažu novadā plānotais slodžu skaits konkrētu funkciju veikšanai.
- ▶ Pirms ATR izstrādātajā Limbažu novada administratīvās struktūras projektā ir noteikts par vairumu administratīvo funkciju izpildi atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ ekspertu aplēses norāda, ka jaunveidojamā Limbažu novada pašvaldībā potenciāli iespējams samazināt par katru funkciju atbildīgo darbinieku slodžu skaitu.







- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	1,0	↑ 2,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	2,0	3,0	↓ 1,5	Administratīvā nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	3,0	2,0	↑ 2,5	Administratīvā nodaļa	
Lietvedība	8,0	4,0	↑ 6,0	Administratīvā nodaļa	
Klientu apkalpošana	5,0	5,0	→ 5,0	VPVKAC	Ludzas VPVKAC darbu uzsāka 2021. gada 1. oktobrī.
Finanšu uzskaitē un vadība	40,5	34,0	↑ 37,5	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	3,0	2,0	↑ 2,5	Administratīvā nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	3,0	3,5	↓ 3,0	Juridiskā nodaļa	Pirms ATR Zilupes novadā funkciju nodrošināja ārpalpojuma līgums.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	3,8	4,0	↑ 4,5	Juridiskā nodaļa	Kārsavas novadā pirms ATR funkciju nodrošināja ārpalpojuma sniedzējs.
Informācijas tehnoloģiju vadība	5,0	6,0	↓ 4,5	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,0	7,0	↓ 6,5	Attīstības un plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Ludzas novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pirms ATR bija novērojama darbinieku pienākumu pārklāšanās vairāku funkciju veikšanai.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Ludzas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Ciblas, Kārsavas, Zilupes un Ludzas novadus.
- ▶ Iepirkumu nodrošināšanai pirms ATR Zilupes novads piesaistīja ārpalpojumu sniedzēju. Jaunveidotajā novadā nav plānots turpināt ārpalpojuma līgumu, nodrošinot pilnvērtīgu funkcijas veikšanu centralizēti.
- ▶ Līdzīgi kā iepirkumu nodrošināšanā, Kārsavas novadam līdz ATR bija ārpalpojuma līgums saistībā ar juridiskajiem pakalpojumiem. Ārpalpojuma līgums daļēji tiek saglabāts arī jaunveidotajā Ludzas novadā.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumī;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).










Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Komunālo pakalpojumu nodrošinājumā nav plānotas būtiskas izmaiņas pēc ATR. Ūdensapgādi, kanalizācijas un notekūdeņu apsaimniekošanu, kā arī siltumapgādi turpinās nodrošināt atbilstošo pagastu pārvaldes vai pašvaldības kapitālsabiedrības, kā, piemēram SIA Kārsavas namsaimnieks un SIA Ludzas apsaimniekotājs. Atkritumu apsaimniekošanu turpinās sniegt SIA ALAAS, SIA Zilupes LTD un SIA Ludzas apsaimniekotājs.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana, par ko atbild pašvaldības Nekustamā īpašuma pārvaldības nodaļa, kā līdz ATR tiek nodrošināta ar pašvaldības spēkiem.				
Izglītības pakalpojumi	9,0	11,0		9,0	Izglītības pārvalde
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	1,0	1,0		2,0	Ludzas kultūras nams
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	42,3	43,0		41,5	Ludzas novada bibliotēka
Veselības aprūpe	-	-		-	Pagastu pārvaldes
Sporta pakalpojumi	3,0	1,8		2,5	Ludzas novada sporta skola, atsevišķi darbinieki
Sociālā palīdzība	39,0	37,0		38,0	Ludzas novada Sociālais dienests
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-		-	Dzīvokļu komisija
Sabiedriskā kārtība	-	-		-	Administratīvā komisija
Saimnieciskās darbības veicināšana	2,0	1,0		1,5	Attīstības un plānošanas nodaļa

Pirmšķietami nav identificēta pārraugošā struktūrvienība.

Pirms ATR šos pakalpojumus nodrošināja pašvaldības komisijas. Plānots, ka šāds pakalpojuma nodrošināšanas princips saglabāsies ar turpmāk.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi











- ▶ Ludzas novada pašvaldības sniegtajā informācijā netiek skaidri noteikta struktūrvienība, kas pārrauga veselības aprūpes nozari novadā un veicina veselības aprūpes pieejamību un veselīgu dzīvesveidu tajā.
- ▶ Palīdzību dzīvokļa jautājumu risināšanā, kā arī sabiedrisko kārtību jaunveidotajā Ludzas novadā plānots nodrošināt veidojot pašvaldības komisijas. Tiek norādīts, ka 2022. gada laikā tiks izveidota pašvaldības policija pakalpojuma turpmākai nodrošināšanai.
- ▶ Kopumā jaunveidotā Ludzas novada pašvaldībā novērojams mērens par administratīvo funkciju veikšanu un pakalpojumu nodrošināšanu atbildīgo darbinieku slodžu skaita samazinājums. Tas norāda uz pakalpojumu centralizāciju, kā arī potenciālu efektivitātes pieaugumu. Slodžu skaita pieaugums atsevišķu funkciju nodrošināšanai pamatots ar ārpakalpojuma aizstāšanu un funkcijas centralizāciju.

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	5,0	2,0	 3,0	Administrācija	
Personālvadība	2,2	2,0	 2,0	Juridiskā un personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	-	-	-	Ārpakalpojums	
Lietvedība	14,5	14,5	 14,5	Lietvedības nodaļa, pagastu un apvienību pārvaldes	
Klientu apkalpošana					
Finanšu uzskaites un vadība	43,7	35,4	 42,0	Finanšu nodaļa	
Komunikācija	4,5	2,0	 4,0	Attīstības nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	3,1	2,0	 3,0	Juridiskā un personāla nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	4,7	4,0	 3,5	Juridiskā un personāla nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	5,0	5,0	 4,0	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,0	6,0	 7,0	Projektu ieviešanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Madonas novada pašvaldībā un tās ietvaros apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Madonas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Cesvaines, Ērgļu, Lubānas un Madonas novadus.
- ▶ Līdz ATR visos apvienotajos novados darba aizsardzības un riska vadības funkciju nodrošināja ārpakalpojuma sniedzējs. Šādu funkcijas izpildes modeļi ir plānots saglabāt arī jaunveidotajā Madonas novada pašvaldībā.
- ▶ Ir novērojams būtisks finanšu uzskaites un vadības funkcijas kapacitātes samazinājums, kas primāri panākts pateicoties funkcijas centralizācijai.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).





Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	2,0	-	1,0*	Attīstības un plānošanas nodaļa	
Personālvadība	1,5	2,5	 2,0	Personāla un dokumentu pārvaldības nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	2,0	 2,0	Personāla un dokumentu pārvaldības nodaļa	
Lietvedība	6,0	3,5	 5,5	Personāla un dokumentu pārvaldības nodaļa	
Klientu apkalpošana	2,0	2,0	 2,0	Personāla un dokumentu pārvaldības nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	25,0	25,0	 23,5	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	4,0	4,0	 3,5	Sabiedrības iesaistes un mārketinga nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	7,0	6,0	 6,5	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	8,0	7,0	 6,5	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	4,0	4,0	 3,0	Personāla un dokumentu pārvaldības nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	2,5	2,5	 2,5	Attīstības un plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Mārupes novada pašvaldībā un tās ietvaros apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Mārupes novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Babītes un Mārupes novadus.
- ▶ Mārupes novada pašvaldības sniegtajā informācijā nav noteikts plānotais slodžu skaits stratēģiskās un darba plānošanas funkcijas nodrošināšanai, kuras veikšanai pēc ekspertu aprēķiniem būtu jānodrošina 1,0 slodze.
- ▶ Pirmšķietami netiek novērotas būtiskas izmaiņas administratīvo funkciju kapacitātē – t.sk. to veikšanai atvēlētajā darbinieku slodžu skaitā pēc ATR, salīdzinot to ar apvienoto novadu kopējo kapacitāti pirms reformas. Potenciāli iespējams pašvaldības darbības efektivitāti nākotnē uzlabot.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri	
Komunālie pakalpojumi	ATR rezultātā nav plānotas izmaiņas komunālo pakalpojumu nodrošināšanā. Apvienoto novadu teritorijās darbojas kapitālsabiedrības SIA Babītes Siltums un SIA Mārupes komunālie pakalpojumi. Sadzīves atkritumu apsaimniekošanu nodrošina SIA ECO BALTA VIDE.					
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pašvaldības īpašumu pārvalde veic visu pašvaldībai piederošo teritoriju uzturēšanu un labiekārtošanu, neieskaitot pašvaldības izglītības un sporta iestādes. Apvienotā Babītes novada teritorijā pakalpojumu nodrošina SIA Hagberg.					
Izglītības pakalpojumi	8,0	10,0		8,0	Izglītības pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	8,5	Izmaiņas netiek plānotas	-	Babītes kultūrizglītības centrs, Mārupes Kultūras nams	Pēc ATR pakalpojums tiek nodrošināts nemainīgi	
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	13,8	13,0		13,5		Mārupes novada bibliotēka
Veselības aprūpe	-	-	-	N/A		
Sporta pakalpojumi	88,2	Izmaiņas netiek plānotas	-	Babītes un Mārupes sporta kompleksi		
Sociālā palīdzība	37,0	40,0		36,0	Mārupes novada Sociālais dienests	Pēc ATR pakalpojums tiek nodrošināts nemainīgi
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	Pašvaldības īpašuma pārvalde		
Sabiedriskā kārtība	35,0	-		34,0*	Mārupes novada pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,0	1,0		1,0	Sabiedrības iesaistes un marketinga nodaļa	Pašvaldības policijas jaunā struktūra vēl tiek plānota.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Komunālo pakalpojumu, kā arī teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas gadījumos jaunizveidotajā Mārupes novadā netiek plānotas izmaiņas.
- ▶ Pārmaiņas neskar arī kultūras (Kultūras namus) un sporta pakalpojumus, ko jaunveidotajā Mārupes novadā turpinās nodrošināt līdz šim darbojušās iestādes.
- ▶ Mārupes pašvaldības novadā neatrodas neviena veselības aprūpes iestāde, un konkrētais pakalpojums netiek nodrošināts.
- ▶ Līdz ATR realizācijai apvienotajā Mārupes novadā sociālās palīdzības pakalpojums netika sniegts atbilstoši valstī noteiktajām normām, tādēļ jaunveidotajā novadā tiek plānots slodžu palielinājums.
- ▶ Analīzes izstrādes brīdī joprojām tiek plānota Mārupes novada pašvaldības policijas struktūra. Plānotais slodžu skaits nav noteikts, taču pēc ekspertu aprēķiniem sabiedriskās kārtības nodrošināšanai būtu nepieciešamas 34,0 slodzes.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).







Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	2,0	↑ 4,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	7,0	4,0	↑ 4,5	Personālvadības nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,5	1,0	→ 1,0	Ārpakalpojums	
Lietvedība	29,0	20,0	↑ 26,5	Kanceleja un VPVKAC	Saņemtajos datos lietvedības un klientu apkalpošanas funkcijas netiek izdalītas atsevišķi.
Klientu apkalpošana					
Finanšu uzskaites un vadība	71,8	69,4	↓ 67,0	Finanšu nodaļa; Budžeta nodaļa	
Komunikācija	11,6	11,0	↓ 9,0	Komunikācijas nodaļa	Struktūrā iekļauti arī speciālisti, kas veicina uzņēmējdarbību un citas iedzīvotāju iniciatīvas.
Iepirkumu nodrošināšana	13,5	11,0	↑ 12,0	Juridiskā nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	15,0	7,0	↑ 12,0	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	10,0	9,0	↓ 8,0	Informācijas sistēmu un tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	14,0	12,0	↑ 13,5	Attīstības un plānošanas nodaļa	IT atbalstu izglītības iestādēm sniedz Izglītības pārvalde.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Ogres novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Lietvedībai un klientu apkalpošanai atvēlētajā slodžu skaitā ir vērojams būtisks samazinājums. Klientu apkalpošanas speciālisti turpina nodrošināt funkciju līdzšinējā apjomā, taču centralizācijas rezultātā ir sasniegts ievērojams lietvežu, sekretāru un arhivāru samazinājums.
- ▶ Šobrīd Ogres novada pašvaldībā notiek finanšu uzskaites un vadības audits*, kura mērķis ir izstrādāt jaunu struktūru, efektīvizējot procesus un darbinieku skaitu. Faktiskais norādītais darbinieku skaits šīs funkcijas veikšanai lielā mērā atbilst esošajam darbinieku skaitam apvienotajos novados – līdz ar to, nākotnē potenciāli sagaidāms darbinieku skaita samazinājums.
- ▶ Novērots būtisks slodžu samazinājums juridiskā atbalsta funkcijas veikšanai. ATR realizācijas rezultātā ir stiprināta atsevišķu iestāžu juridiskā funkcija, kas mazina nepieciešamo kapacitāti pašvaldības administrācijā.

*Auditu sākotnēji bija plānots veikt līdz 2021. gada beigām, taču valstī noteikto ierobežojumu dēļ tas tiks pabeigts 2022. gada sākumā.


- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot gan pašvaldības kapitālsabiedrībām, gan atsevišķām pagastu pārvaldēm. 2022. gadā plānota kapitālsabiedrību reorganizācija, apvienojot esošo funkcijas un nodrošinot pakalpojumu visa novada teritorijā.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot gan pašvaldības kapitālsabiedrībām, gan atsevišķām pagastu pārvaldēm. 2022. gadā plānota kapitālsabiedrību reorganizācija, apvienojot esošo funkcijas un nodrošinot pakalpojumu visa novada teritorijā.				
Izglītības pakalpojumi	22,3	23,0		21,5	Izglītības pārvalde
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	56,1	-		54,0*	Pašvaldības aģentūra "Ogres kultūras centrs"
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	56,9	56,9		56,0	Ogres Centrālā bibliotēka
Veselības aprūpe	8,1	4,0		6,5	Veselības veicināšanas nodaļa
Sporta pakalpojumi	9,0	7,0		8,0	Ogres novada Sporta centrs
Sociālā palīdzība	124,8	112,7		121,0	Ogres novada sociālais dienests
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-		-	Dzīvokļu komisija
Sabiedriskā kārtība	43,0	-		46,0*	Pašvaldības policija
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,0	2,0		2,0	Atsevišķi speciālisti

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Pirms ATR realizācijas palīdzību dzīvokļu jautājumos nodrošināja apvienoto novadu dzīvokļu komisijas. Jaunveidotajā Ogres novadā plānots šo pakalpojumu nodrošināt līdzīgi, izveidojot Ogres novada pašvaldības Dzīvokļu komisiju.
- ▶ Ogres novada pašvaldībā 2022. gadā ir plānots izveidot vienu kopīgu pašvaldības policiju. Štatu saraksts tiks apstiprināts 2021. gada beigās, tādēļ saņemtajā informācijā nav norādīts plānotais slodžu skaits sabiedriskās kārtības nodrošināšanai.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina		Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	2,0		1,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	1,0	-	-	-	Personālvadības un administratīvā daļa	Slodžu skaits pirms ATR Riebiņu un Preiļu novados.
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	-	-	-	Personālvadības un administratīvā daļa	Slodžu skaits pirms ATR Aglonas un Preiļu novados.
Lietvedība	8,6	-	-	-	Personālvadības un administratīvā daļa	
Klientu apkalpošana	1,5	-	-	-	Personālvadības un administratīvā daļa	Slodžu skaits pirms ATR Riebiņu un Preiļu novados.
Finanšu uzskaitē un vadība	19,4	-	-	-	Finanšu un grāmatvedības daļa	
Komunikācija	4,5	-	-	-	Sabiedrisko attiecību daļa	
Iepirkumu nodrošināšana	4,8	-	-	-	Iepirkumu daļa	Slodžu skaits pirms ATR Riebiņu un Preiļu novados.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,4	-	-	-	Juridiskā daļa	Slodžu skaits pirms ATR, neieskaitot Vārkavas novadu.
Informācijas tehnoloģiju vadība	5,0	-	-	-	Informāciju tehnoloģiju daļa	Slodžu skaits pirms ATR, neieskaitot Riebiņu novadu.
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	9,3	-	-	-	Plānošanas un attīstības daļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Balstoties uz Preiļu novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par administratīvo funkciju veikšanu.
- ▶ Tomēr, nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katras funkcijas nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst funkcijas nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības kapitālsabiedrībām un pašvaldības struktūrvienībām.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības kapitālsabiedrībām un pašvaldības struktūrvienībām.				
Izglītības pakalpojumi	5,6	-	-	Izglītības pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Riebiņu un Preiļu novados.
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	23,2	-	-	Kultūras pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	40,8	-	-	Galvenā bibliotēka	Netiek identificēta pārraugošā struktūrvienība
Veselības aprūpe	-	-	-	Veselības iestādes	
Sporta pakalpojumi	4,4	-	-	N/A	Slodžu skaits pirms ATR, neieskaitot Preiļu novadu.
Sociālā palīdzība	89,6	-	-	Labklājības pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR, neieskaitot Aglonas novadu, kurā pakalpojumu nodrošināja Valsts policijas iecirknis.
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā		-	-	Nekustamo īpašumu un vides pārvaldības daļa	
Sabiedriskā kārtība	9,5	-	-	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	2,0	-	-	N/A	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Balstoties uz Preiļu novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par pakalpojumu nodrošināšanu pašvaldībā.
- ▶ Tomēr pieejamā informācija nav pietiekama, lai pamatoti identificētu struktūrvienības, kas atbildīgas par tādu pakalpojumu nodrošināšanu kā veselības aprūpe, sporta pakalpojumi un saimnieciskās darbības veicināšana.
- ▶ Papildus tam, nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katra pakalpojuma nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst pakalpojumu nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.

Rēzeknes novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti




- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	2,0	1,0	↑ 1,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	Pirms ATR Rēzeknes novadā funkciju nodrošināja ārpakalpojuma sniedzējs.
Personālvadība	8,8	7,2	↑ 8,5	Centrālā administrācija	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,0	1,0	↑ 2,0	Ārpakalpojuma sniedzējs	
Lietvedība	20,6	20,0	→ 20,0	Centrālā administrācija, pašvaldības iestādes	
Klientu apkalpošana	8,8	8,8	↓ 8,5	Centrālā administrācija, pašvaldības iestādes	
Finanšu uzskaitē un vadība	62,5	58,5	↑ 60,5	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	3,0	2,0	↑ 2,5	Attīstības plānošanas nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	4,3	3,3	↑ 4,0	Centrālā administrācija	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	6,0	5,0	↑ 5,5	Juridiskā un lietvedības nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,0	5,0	↑ 5,5	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	6,5	5,0	↑ 6,5	Attīstības plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Rēzeknes novada pašvaldībā un tās ietvaros apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Rēzeknes novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Viļānu un Rēzeknes novadus.
- ▶ Pašvaldības pārstāvis norāda, ka līdz šim nav veikti būtiski kapacitātes samazinājumi, jo ATR rezultātā darba apjoms ir pieaudzis, kas potenciāli kritīsies, jaunveidotajam novadam pilnvērtīgi uzsākot tā darbību.




- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	3,0	 1,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	3,5	6,0	 3,0	Juridiskā, publisko iepirkumu un personālvadības departaments	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,5	-	1,0*	N/A	
Lietvedība	13,0	-	12,0*	Kanceleja	
Klientu apkalpošana	6,0	-	-	N/A	
Finanšu uzskaites un vadība	28,0	35,0	-	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	8,5	6,0	 5,5	Sabiedrisko attiecību un komunikācijas nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	3,0	4,0	-	Juridiskā, publisko iepirkumu un personālvadības departaments	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	13,0	17,0	-	Juridiskā, publisko iepirkumu un personālvadības departaments	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,5	6,0	-	Informācijas un komunikācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,0	6,0	-	Attīstības, īpašumu un investīciju departaments	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Apvienojot no pašvaldības saņemto informāciju kā arī Ropažu novada izstrādātajā pašvaldības darbības modeļa pēc ATR projektā pieejamos datus, ir iespējams pirmsšķietami identificēt vairumu par pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgo struktūrvienību.
- ▶ Atsevišķu funkciju, t.sk. personālvadības, finanšu uzskaites un vadības, kā arī juridiskā atbalsta funkciju veikšanai atvēlētais darbinieku slodžu skaits pieaug, salīdzinot ar attiecīgo slodžu skaitu pirms reformas.
- ▶ Personālvadības un juridiskā atbalsta funkciju ietvaros ATR rezultātā ir būtiski pieaudzis darba apjoms, kas saistīts gan ar apvienoto Stopiņu, Garkalnes un Ropažu novadu un Vangažu pilsētas darba apjomu, gan uzdevumiem, kas jāveic saistībā ar reformas realizāciju.
- ▶ Reorganizācijas laikā tika izvērtēta finanšu uzskaites un vadības funkcija, kā arī pārdalīti darbinieku pienākumi. Lai arī paaugstinātā darba apjoma dēļ ir plānots atvēlēt 35 slodzes funkcijas veikšanai, pagaidām funkcija tiek veikta ar aizpildītām 29 štatu vietām.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri	
Komunālie pakalpojumi	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes komunālo pakalpojumu nodrošināšanas modelis. Paredzams kapitālsabiedrību un pašvaldības aģentūru darbības lietderības izvērtējums.					
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas modelis. Paredzams kapitālsabiedrību un pašvaldības aģentūru darbības lietderības izvērtējums.					
Izglītības pakalpojumi	-	5,0	-	Izglītības, kultūras, sporta, jaunatnes lietu un veselības aprūpes departaments	Visi jaunveidotā novada kultūras centri un nami darbosies kā atsevišķas iestādes.	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	17,0	16,8		16,0		Izglītības, kultūras, sporta, jaunatnes lietu un veselības aprūpes departaments
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	16,3	15,3		16,0		Izglītības, kultūras, sporta, jaunatnes lietu un veselības aprūpes departaments
Veselības aprūpe	17,0	17,0	-	-		Veselības iestādes
Sporta pakalpojumi	70,5	-	-	-		Izglītības, kultūras, sporta, jaunatnes lietu un veselības aprūpes departaments
Sociālā palīdzība	37,0	34,0		35,5		Ropažu novada Sociālais dienests
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	-		Attīstības, īpašumu un investīciju departaments
Sabiedriskā kārtība	52,0	57,0	-	-	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	-	1,0	-	-	Attīstības, īpašumu un investīciju departaments	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Ropažu novada pašvaldības teritorijā veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti atsevišķās iestādēs, taču sniegtajā informācijā netiek norādīta struktūrvienība, kas šīs veselības aprūpes iestādes pārraudzītu un veicinātu veselības aprūpes pieejamību un veselīgu dzīvesveidu visā novadā.
- ▶ Sociālās palīdzības pakalpojumu sniegšanai jaunveidotajā novadā ir izveidota vienota iestāde Ropažu novada Sociālais dienests ar 4 teritoriālajām vienībām.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	4,0	3,0	3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	1,5	2,0	1,5	Lietvedības un personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	1,2	1,0	1,0	Lietvedības un personāla nodaļa	
Lietvedība	6,0	5,0	6,0	Vairākas administrācijas nodaļas	
Klientu apkalpošana	6,0	3,0	6,0	Vairākas administrācijas nodaļas	
Finanšu uzskaitē un vadība	50,0	50,0	48,0	Finanšu nodaļa	
Komunikācija	1,8	1,0	1,5	Administratīvā nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	2,0	2,0	2,0	Iepirkumu daļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	7,0	7,0	6,5	Vairākas administrācijas nodaļas	
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,0	6,0	5,0	IKT daļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	10,0	8,0	9,5	Attīstības nodaļa un Izglītības pārvalde	

Pirms ATR iepirkumu funkciju Brocēnu novadā nodrošināja Iepirkumu komisija.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Saldus novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Tiek norādīts, ka jaunveidotajā Saldus novadā vairumā funkciju līdz šim nav veiktas būtiskas kapacitātes izmaiņas, lai iegūtu labāku izpratni par jaunveidotā novada darba apjomu un organizēšanu. Līdz šim ir identificēts potenciāls samazināt finanšu vadības funkcijai nepieciešamo kapacitāti, tomēr izmaiņas vēl nepieciešams veikt.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Saldus novada pašvaldības kapacitāte vairumam administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Brocēnu un Saldus novadus.
- ▶ Ir novērojams būtisks slodžu samazinājums klientu apkalpošanas funkcijas veikšanai, kas radies centralizējot gan lietvedības, gan klientu apkalpošanas funkcijas.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	2,0	1,0	1,0	Pašvaldības izpilddirektors	
Personālvadība	1,5	1,0	1,0	Administratīvā nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	-	-	-	Ārpakalpojuma sniedzējs	
Lietvedība	2,5	2,0	2,5	Administratīvā nodaļa	
Klientu apkalpošana	3,0	3,0	3,0	Administratīvā nodaļa (VPVKAC)	
Finanšu uzskaites un vadība	15,0	12,0	14,5	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	5,5	5,0	5,0	Komunikācijas un tūrisma nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	-	-	-	Iepirkumu komisija	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	4,5	3,5	4,0	Administratīvā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	2,0	1,5	2,0	Administratīvā nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	4,0	4,0	4,0	Attīstības nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Saulkrastu novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Saulkrastu novada pašvaldības kapacitāte vairumam administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Sējas un Saulkrastu novadus.
- ▶ Darba aizsardzības un riska vadības funkciju pirms ATR apvienotajos novados nodrošināja ārpakalpojuma sniedzējs. Jaunveidotajā novadā plānots saglabāt funkcijas nodrošināšanu, piesaistot ārpakalpojuma sniedzēju.
- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas par iepirkumu nodrošināšanu atbild iepirkumu komisija, kura sastāv no dažādu struktūrvienību darbiniekiem. Šie darbinieki konkrēto funkciju veic kā daļu no saviem amatu pienākumiem vai uzņemas to kā papildus darba apjomu.

Siguldas novads

Administratīvās kapacitātes novērtējums

Izmantotie informācijas avoti

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (10.06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	8,0	4,0	4,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki, Teritorijas attīstības pārvaldes vadītāja	Nepieciešamības gadījumā tiek piesaistīts ārpalpojums.
Personālvadība	6,0	5,0	5,5	Personāla pārvalde	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,9	1,0	2,0	Darba drošības un civilās aizsardzības speciālists	
Lietvedība	15,6	6,0	6,0	Lietvedības nodaļa	Novērojums būtisks slodžu samazinājums.
Klientu apkalpošana	9,0	10,0	9,0	Klientu apkalpošanas nodaļa	
Finanšu uzskaitē un vadība	36,4	29,0	33,0	Finanšu pārvalde	
Komunikācija	8,3	6,0	6,5	Siguldas attīstības aģentūra (Sabiedrisko attiecību nodaļa)	
Iepirkumu nodrošināšana	6,9	5,0	6,0	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	10,9	-	9,0*	Juridiskā pārvalde	
Informācijas tehnoloģiju vadība	9,5	6,0	8,0	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	Līdz ATR 2 no apvienotajiem novadiem funkciju nodrošināja ārpalpojums.
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,0	4,0	6,5	Investīciju nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR Siguldas novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Siguldas novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Krimuldas, Mālpils, Siguldas novadus un Inčukalna pagastu.
- ▶ Līdz ATR stratēģiskā un darba plānošanas veikšanai apvienotajos Siguldas, Krimuldas un Mālpils novados tika piesaistīts ārpalpojuma sniedzējs. Citu, līdzīgu stratēģisko konsultāciju nepieciešamības gadījumā plānots iesaistīt ārpalpojumu.
- ▶ Novērojams būtisks slodžu samazinājumu lietvedības funkcijas veikšanai, kas saistīts ar būtisku funkcijas centralizāciju un pāreju uz vienotu sistēmu.
- ▶ Kopumā novērojams darbinieku skaita samazinājums, kas liecina par darbības centralizāciju un efektivitātes pieaugumu.

*Jaunveidotajā novadā nav norādīts plānotais vai esošais slodžu skaits funkcijas veikšanai. ekspertu aprēķins ir balstīts uz apvienoto novadu darbības rādītājiem

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (10.06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības kapitālsabiedrībām.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot Teritorijas attīstības pārvaldei, piesaistot arī ārvaldības sniedzēju.				
Izglītības pakalpojumi	7,8	8,0	↓	7,5	Izglītības pārvalde
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	16,5	20,0	↓	18,5	Siguldas novada kultūras centrs
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	23,4	23,3	↓	23,0	Siguldas novada bibliotēka
Veselības aprūpe	-	-		-	Veselības iestādes
Sporta pakalpojumi	5,0	3,0	↑	4,0	Sporta pārvalde un iestādes
Sociālā palīdzība	48,0	39,0	↑	46,5	Sociālais dienests
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	4,0	4,0	↓	3,5	Īpašumu apsaimniekošanas nodaļa
Sabiedriskā kārtība	36,0	32,0	↑	34,5	Pašvaldības policija
Saimnieciskās darbības veicināšana	14,8	-		14,0*	Uzņēmējdarbības atbalsta punkts

Mālpils novada teritorijā darbojas arī dienesta viesnīca.

T.sk. 4 glābēji peldsezonas laikā.

Tiks precizēts 2022. gada otrajā pusē.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Komunālo pakalpojumu, kā arī teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas gadījumos jaunizveidotajā Siguldas novadā plānota funkciju centralizācija, veidojot atsevišķas, lokālas darbinieku brigādes, kas centralizētas zem vienotas vadības komandas.
- ▶ Ir novērojams slodžu pieaugums kultūras pakalpojumu (kultūras / tautas nami) nodrošināšanā, kas skaidrojams ar mērķi ieviest centralizētu plānošanu visa novada teritorijā, kā arī nodrošināt augstu pakalpojuma pieejamību jaunizveidotajā novadā.
- ▶ Siguldas novada pašvaldības teritorijā veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti atsevišķās iestādēs, taču sniegtajā informācijā netiek norādīta struktūrvienība, kas šīs veselības aprūpes iestādes pārraudzītu.
- ▶ Kopumā novērojams par pašvaldības pakalpojumiem atbildīgo struktūru darbinieku skaita samazinājums, kas liecina par darbības centralizāciju un efektivitātes pieaugumu.







- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	5,0	↑ 6,0	Priekšsēdētājs, izpilddirektors un to vietnieki	
Personālvadība	2,5	2,0	↑ 2,5	Kancelejas un personāla nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	-	-	-	Ārpakalpojums	
Lietvedība	6,5	4,5	↑ 6,0	Kancelejas un personāla nodaļa, KAC	
Klientu apkalpošana	5,0	5,5	↓ 5,0	KAC	
Finanšu uzskaitē un vadība	27,8	24,0	↑ 26,0	Finanšu nodaļa	
Komunikācija	4,5	4,0	↓ 3,5	Sabiedrisko attiecību nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	2,8	2,0	↑ 2,5	Juridiskā nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	5,5	5,7	↓ 4,5	Juridiskā nodaļa	
Informācijas tehnoloģiju vadība	5,0	6,0	↓ 4,5	IT nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	11,5	10,0	↑ 11,0	Attīstības un plānošanas nodaļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Gan pirms, gan pēc ATR realizācijas Smiltenes novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Smiltenes novada pašvaldības kapacitāte administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot Apes, Raunas un Smiltenes novadus.
- ▶ Kopumā novērojams par pašvaldības administratīvo funkciju veikšanu atbildīgo struktūrvienību darbinieku skaita samazinājums, kas norāda uz darbības centralizāciju un potenciāli efektivitātes pieaugumu.
- ▶ Smiltenes novada sniegtā informācija liecina, ka darba aizsardzības un riska vadības administratīvo funkciju jaunveidojamajā novadā paredzēts nodot ārpakalpojuma sniedzējam.








- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	6,0	3,0	 3,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	6,0	8,0	 5,5	Personāla vadības nodaļa	
Darba aizsardzība un riska vadība	2,2	2,0	 2,5	Personāla nodaļa	
Lietvedība	16,0	11,0	 15,0	Dokumentu pārvaldības nodaļa	
Klientu apkalpošana					
Finanšu uzskaitē un vadība	37,4	33,0	-	Finanšu un grāmatvedības nodaļa	
Komunikācija	6,0	7,0	5,0	Sabiedrisko attiecību un mārketinga nodaļa	
Iepirkumu nodrošināšana	1,0	4,0	 -	Iepirkumu nodaļa	
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	13,0	9,0	-	Juridiskā nodaļa	Līdz ATR Dundagas, Rojas un Mērsraga apvienotajos novados funkciju veica izpilddirektors.
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,5	7,0	6,0	Informācijas tehnoloģiju nodaļa	
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	7,0	7,0	 -	Attīstības plānošanas un projektu vadības nodaļas plānošanas daļa	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Talsu novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir iespējams identificēt par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Lietvedības un klientu apkalpošanas funkcijas apvienotajos novados būtiski pārklājās, tās veicot vieniem un tiem pašiem darbiniekiem. ATR rezultātā ir būtiski samazinājies lietvežu darba apjoms pagastos un funkcijas veikšana ir centralizēta, kā rezultātā ir novērojams slodžu skaita samazinājums.
- ▶ Līdz ATR tikai apvienotajā Talsu novadā bija speciālists, kas nodarbojās tieši ar iepirkumu veikšanu. Citos apvienotajos novados šos pienākumus pildīja pašvaldību izpilddirektori paralēli citiem pienākumiem.
- ▶ Pēc ATR ir plānots izveidot atsevišķu iepirkumu nodaļu ar 4,0 slodžu kapacitāti iepirkumu nodrošināšanas funkcijas veikšanai.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu sarakstī, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR komunālo pakalpojumu nodrošināšana pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot pašvaldības kapitālsabiedrībām.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu pirmšķietami turpinās kā iepriekš, pakalpojumu nodrošinot Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļai.				
Izglītības pakalpojumi	7,9	10,0		8,0	Izglītības pārvalde
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	22,4	22,0		22,0	Kultūras un sporta attīstības nodaļa
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	32,0	32,0		32,0	Kultūras un sporta attīstības nodaļa
Veselības aprūpe	-	-	-	-	SIA «Ziemeļkurzemes reģionālā slimnīca», SIA «Dundagas Veselības centrs»
Sporta pakalpojumi	5,4	2,0		3,5	Kultūras un sporta attīstības nodaļa
Sociālā palīdzība	66,0	58,0		64,0	Sociālais dienests
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	2,1	-	-	2,5*	Saimnieciskā nodrošinājuma nodaļa
Sabiedriskā kārtība	22,5	26,0		22,0	Pašvaldības policija
Saimnieciskās darbības veicināšana	1,0	1,0		1,0	Attīstības plānošanas un projektu vadības nodaļa


Līdz ATR Dundagas, Rojas un Mērsraga apvienotajos novados funkciju nodrošināja Talsu galvenā bibliotēka.

Netiek identificēta pārraugošā struktūrvienība

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Komunālo pakalpojumu, kā arī teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas gadījumos jaunizveidotajā Talsu novadā pārskatāmā termiņā netiek plānotas būtiskas pārmaiņas.
- ▶ Talsu novada pašvaldībā veselības aprūpes pakalpojumi tiek sniegti divās iestādēs, taču netiek identificēta struktūrvienība, kas tos pārraudzītu un veicinātu veselības aprūpes pieejamību un veselīgu dzīvesveidu visā novadā.
- ▶ Līdz ATR realizācijai apvienotajos Dundagas, Rojas un Mērsraga novados palīdzību dzīvokļa jautājumos nodrošināja sociālais dienests vai dzīvokļu komisija. Jaunveidotajā Talsu novada pašvaldībā pakalpojumu nodrošinās saimnieciskā nodrošinājuma nodaļa. Pēc ekspertu aprēķina šī pakalpojuma nodrošināšanai ir nepieciešamas 2,5 slodzes.


- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	6,0	3,0	 3,0	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki	
Personālvadība	5,0	3,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Jaunpils, Kandavas un Tukuma novados.
Darba aizsardzība un riska vadība	-	-	-	Administratīvā pārvalde	
Lietvedība	19,2	7,0	-	Administratīvā pārvalde	
Klientu apkalpošana	5,2	7,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Jaunpils un Tukuma novados.
Finanšu uzskaitē un vadība	55,6	50,0	-	Finanšu pārvalde	
Komunikācija	4,5	3,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Jaunpils, Engures un Tukuma novados.
Iepirkumu nodrošināšana	2,0	3,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Tukuma novadā.
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	6,5	6,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Kandavas, Engures un Tukuma novados.
Informācijas tehnoloģiju vadība	6,0	4,0	-	Administratīvā pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Kandavas, Engures un Tukuma novados.
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	10,4	12,0	-	Attīstības pārvalde	

Būtiskākie novērojumi un secinājumi












- ▶ Balstoties uz Tukuma novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par administratīvo funkciju veikšanu.
- ▶ Tomēr nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katras funkcijas nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst funkcijas nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (06.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes komunālo pakalpojumu nodrošināšanas modelis.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc saņemtās informācijas nav skaidri identificējams nākotnes teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas modelis.				
Izglītības pakalpojumi	16,0	25,5	-	Izglītības pārvalde	
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	23,6	1,0 + darbinieki kultūras un tautas namos	-	Kultūras, sporta un tūrisma pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Jaunpils un Tukuma novados.
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	37,0	1,0 + darbinieki bibliotēkās	-	Kultūras, sporta un tūrisma pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Engures, Jaunpils un Tukuma novados.
Veselības aprūpe	0,3	-	-	Attīstības pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Engures, Jaunpils un Tukuma novados.
Sporta pakalpojumi	4,8	1,0 + sporta organizatori	-	Kultūras, sporta un tūrisma pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Jaunpils novadā.
Sociālā palīdzība	90,9	-	-	Sociālais dienests	Slodžu skaits pirms ATR Engures, Jaunpils un Tukuma novados.
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	-	-	Izmitināšanas pakalpojumu nodaļa (Sociālais dienests)	Slodžu skaits pirms ATR Engures, Jaunpils un Tukuma novados.
Sabiedriskā kārtība	39,3	37,0	 37,5	Pašvaldības policija	
Saimnieciskās darbības veicināšana	0,6	-	-	Attīstības pārvalde	Slodžu skaits pirms ATR Kandavas novadā.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi












- ▶ Balstoties uz Tukuma novada pašvaldības iesniegto informāciju – pašvaldības nākotnes darbības modeļa projektu, ko līdz 2021. gada jūnijam izstrādāja apvienotās pašvaldības – iespējams pirmsšķietami identificēt struktūrvienības, kas atbildīgas par pakalpojumu nodrošināšanu pašvaldībā.
- ▶ Tomēr, nav pieejama pilnvērtīga informācija par līdzšinējo darbinieku slodžu skaitu, kas atvēlēts katra pakalpojuma nodrošināšanai, kā arī apvienoto novadu darba apjomu, līdz ar to – ekspertu nav iespējams aplēst pakalpojumu nodrošināšanai potenciāli nepieciešamo darbinieku slodžu skaitu.

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	4,0		3,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki
Personālvadība	7,7	7,0		7,0	Personāla nodaļa
Darba aizsardzība un riska vadība	3,7	1,0		1,5	Personāla nodaļa
Lietvedība	18,0	17,0		15,5	Dokumentu pārvaldības un klientu apkalpošanas centrs
Klientu apkalpošana	12,5	11,0		12,0	Dokumentu pārvaldības un klientu apkalpošanas centrs, VPVKAC
Finanšu uzskaitē un vadība	80,4	51,0		72,0	Finanšu un ekonomikas nodaļa; Grāmatvedība
Komunikācija	11,7	14,0		8,0	Zīmolvedības un sabiedrisko attiecību nodaļa
Iepirkumu nodrošināšana	6,7	7,0		5,5	Iepirkumu nodaļa
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	13,5	7,0		9,5	Juridiskā nodaļa
Informācijas tehnoloģiju vadība	23,0	25,0		18,5	Informācijas tehnoloģiju centrs
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	17,8	12,0		16,5	Attīstības plānošanas un projektu vadības nodaļas plānošanas daļa

Šobrīd notiek pārejas periods, kura laikā tiek uzturētas visu apvienoto novadu informācijas sistēmas.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Valmieras novada pašvaldībā un citās ar to apvienotajās pašvaldībās ir noteiktas par katru no pašvaldības administratīvajām funkcijām atbildīgās struktūrvienības.
- ▶ Pēc ekspertu veiktā aprēķina, jaunveidotā Valmieras novada pašvaldības kapacitāte vairuma administratīvo funkciju veikšanai ir atbilstoša prognozētajam darba apjomam, apvienojot 8 dažādas pašvaldības.
- ▶ Finanšu vadības un uzskaites, kā arī projektu vadības funkciju nodrošināšanai atvēlētajā slodžu skaitā ir vērojams būtisks samazinājums. Ir veikta efektīvu funkciju centralizācija, kā arī mazināta darbinieku amata pienākumu pārklāšanās, kas tika novērota pirms ATR apvienotajās pašvaldībās.
- ▶ Kopumā vērojams būtisks par pašvaldības administratīvo funkciju veikšanu atbildīgo struktūrvienību darbinieku skaita samazinājums, kas norāda uz darbības centralizāciju un būtisku efektivitātes pieaugumu.

Pašvaldības administratīvā funkcija	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Stratēģiskā un darba plānošana	9,0	4,0		3,5	Pašvaldības izpilddirektors un tā vietnieki
Personālvadība	7,7	7,0		7,0	Personāla nodaļa
Darba aizsardzība un riska vadība	3,7	1,0		1,5	Personāla nodaļa
Lietvedība	18,0	17,0		15,5	Dokumentu pārvaldības un klientu apkalpošanas centrs
Klientu apkalpošana	12,5	11,0		12,0	Dokumentu pārvaldības un klientu apkalpošanas centrs, VPVKAC
Finanšu uzskaitē un vadība	80,4	51,0		72,0	Finanšu un ekonomikas nodaļa; Grāmatvedība
Komunikācija	11,7	14,0		8,0	Zīmolvedības un sabiedrisko attiecību nodaļa
Iepirkumu nodrošināšana	6,7	7,0		5,5	Iepirkumu nodaļa
Juridiskais atbalsts un personu datu apstrāde	13,5	7,0		9,5	Juridiskā nodaļa
Informācijas tehnoloģiju vadība	23,0	25,0		18,5	Informācijas tehnoloģiju centrs
Projektu vadība (ES fondi, cita finanšu palīdzība)	17,8	12,0		16,5	Attīstības plānošanas un projektu vadības nodaļas plānošanas daļa

Šobrīd notiek pārejas periods, kura laikā tiek uzturētas visu apvienoto novadu informācijas sistēmas.

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Informācijas tehnoloģiju centrā šobrīd notiek aktīva no apvienotajiem novadiem pārņemto sistēmu apvienošana un arhivēšana. Tai pat laikā ATR rezultātā Informācijas tehnoloģiju centrs pārņemta saistītos procesus no pašvaldības izglītības iestādēm, kā rezultātā ir novērojams slodžu skaita pieaugums.
- ▶ Ir novērojams būtisks kapacitātes pieaugums komunikācijas funkcijas veikšanai. Daļa no slodžu skaitā norādītajiem darbiniekiem ir ilgstoši prombūtnē, un funkcijas izpildei faktiski ir mazāka kapacitāte. Tiek norādīts, ka jaunveidotā novada pašvaldība plāno attīstīt jaunradīta un kvalitatīva satura nodrošināšanu, kā arī tiek pakāpeniski veikti sagatavošanās darbi pretendēšanai uz Eiropas kultūras galvaspilsētas titulu.

- ▶ Apvienoto novadu izstrādātais jaunveidotās pašvaldības darbības modeļa projekts (26.01.2021.);
- ▶ Apvienoto pašvaldību amatu saraksti, nolikumi;
- ▶ Pašvaldības sniegtā informācija ekspertu sagatavotajā aptaujas anketā;
- ▶ Publiski pieejamā informācija (par pašvaldību iedzīvotāju skaitu, platību u.c.).

Pašvaldības nodrošinātais pakalpojums	Kopējais slodžu skaits pirms ATR	Plānotais vai faktiskais slodžu skaits pēc ATR	Nepieciešamais slodžu skaits pēc ekspertu aprēķina	Par funkcijas veikšanu atbildīgā struktūrvienība	Komentāri
Komunālie pakalpojumi	Pēc ATR ir mērķis komunālo pakalpojumu nodrošināšanu visa jaunveidotā novada teritorijā nodot pašvaldību kapitālsabiedrībām. Pakalpojumus nodrošinās SIA Valmieras ūdens, SIA ZAAO un joprojām tiek diskutēts par AS Valmieras enerģija.				
Teritorijas uzturēšana un labiekārtošana	Pēc ATR teritorijas uzturēšanu un labiekārtošanu pirmšķietami nodrošinās ārpakalpojuma sniedzējs.				
Izglītības pakalpojumi	13,8	13,3	↓	13,0	Izglītības pārvalde
Kultūras pakalpojumi (kultūras / tautas nami)	6,0	4,0	↑	6,0	Kultūras pārvalde
Kultūras pakalpojumi (bibliotēkas)	56,4	58,2	↓	55,0	Valmieras bibliotēka
Veselības aprūpe	1,0	1,0	↑	2,0	Speciālists veselības veicināšanas jautājumos
Sporta pakalpojumi	4,5	6,0	↓	4,0	Sporta pārvalde
Sociālā palīdzība	73,5	73,0	↓	71,0	Sociālo lietu pārvalde
Palīdzība dzīvokļa jautājumu risināšanā	-	2,0		-	NĪAP/nekustamo īpašumu speciālists
Sabiedriskā kārtība	43,8	43,0	↓	41,5	Pašvaldības policija
Saimnieciskās darbības veicināšana	-	2,0		-	Kapitāla pārvaldības un uzņēmējdarbības atbalsta nodaļa

Līdz ATR Kocēnu novada izglītības pārvalde nodrošināja pakalpojumu arī citām apvienotajām pašvaldībām.

2022. gadā plānota Plāņu pagasta bibliotēkas reorganizācija.

Vairumā apvienoto novadu darbojās dzīvokļu komisijas.

4 no apvienotajiem novadiem sadarbojās kopprojektā «Zīle».

Būtiskākie novērojumi un secinājumi

- ▶ Komunālo pakalpojumu, kā arī teritorijas uzturēšanas un labiekārtošanas gadījumos pirmšķietami plānots noteikt vienotu atbildīgo struktūrvienību vai pašvaldības kapitālsabiedrību par pakalpojuma nodrošināšanu.
- ▶ Potenciāli ir sagaidāms slodžu samazinājums kultūras pakalpojumu (bibliotēkas) sniegšanā, kas saistīts ar 2022. gadā plānoto Plāņu bibliotēkas reorganizāciju. Papildus tiek stiprināts Valmieras bibliotēkas metodiskais atbalsts.
- ▶ Pirms ATR apvienotajos novados par kultūras pakalpojumu (kultūras nami) nodrošināšanu vairumā gadījumu atbildēja kultūras centru vadītāji. Jaunveidotajā novadā tiek saglabātas atsevišķas kultūras iestādes ar to vadītājiem, taču par kopējās novada kultūrpolitikas noteikšanu ir atbildīga izglītības pārvalde.